

# Årsberetning

Hjemmeværnskommandoen

# 2020

---

# Indhold

---

## VIRKSOMHEDSOPLYSNINGER

### 1. INDLEDNING

|  |   |
|--|---|
| 1.1. Præsentation af styrelsen         | 1 |
| 1.2. Ledelsesberetning                 | 2 |
| 1.3. Forventninger til det kommende år | 7 |

### 2. MÅLRAPPORTERING

|   |    |
|---|----|
| 2.1. Målrapporteringens 1. del – skematisk<br>oversigt                | 9  |
| 2.2. Målrapporteringens 2. del – uddybende<br>analyser og vurderinger | 16 |

### 3. REGNSKAB

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| 3.1. Anvendt regnskabspraksis    | 20 |
| 3.2. Bevillingsregnskab          | 20 |
| 3.3. Øvrige regnskabsoplysninger | 22 |

### 4. LEDELSESPÅTEGNING

|                |    |
|----------------|----|
| 4.1. Påtegning | 24 |
|----------------|----|

---

# Virksomhedsoplysninger

|                           |   |
|---------------------------|---|
| <b>Styrelsens navn</b>    | Hjemmeværnskommandoen   |
| <b>Styrelsens ledelse</b> | Chef for Hjemmeværnet, generalmajor Jens H. Garly<br>Den kommitterede for Hjemmeværnet, medlem af Folketinget, Søren Espersen |
| Revision                  | Rigsrevisionen<br>St. Kongensgade 45<br>1264 København K  |
| Advokat                   | Kammeradvokaten<br>Vester Farimagsgade 23<br>1606 København V   |
| Banker                    | Danske Bank<br>Holmens Kanal 2-12<br>1090 København K<br>Statens Koncern Betalinger<br>Girostrøget 1<br>0800 Høje Taastrup    |

## Organisering af Hjemmeværnet:



# 1. Indledning

## 1.1. Præsentation af styrelsen

Hjemmeværnskommandoen er en styrelse inden for Forsvarsministeriets koncern. Styrelsen arbejder inden for Forsvarsministeriets koncernfælles mission og vision:

### **Mission:**

Sammen arbejder vi for Danmarks sikkerhed, interesser og borgernes tryghed.

### **Vision:**

- Vi driver og udvikler opgaveløsningen, så vi får mest mulig effekt ud af de ressourcer, vi sammen råder over.
- Vi er en professionel og bredt anerkendt samarbejdspartner.
- Vi skaber fælles handlekraft gennem loyalt og tillidsfuldt samarbejde.

Hjemmeværnskommandoen varetager Hjemmeværnets virksomhed, som er baseret på lov om Hjemmeværnet, jf. lovbekendtgørelse nr. 198 af 9. februar 2007 med senere ændringer samt aftale mellem den daværende VLAK-regering, Socialdemokratiet, Dansk Folkeparti og Radikale Venstre om forsvarsområdet 2018-2023 af januar 2018 (forsvarsforlig 2018-2023) samt tillæg hertil af januar 2019.

Hjemmeværnet er en frivillig militær beredskabsorganisation, hvis hovedformål er at støtte Forsvarets opgaveløsning og samfundets samlede beredskab.

Hjemmeværnet har egen hovedkonto på finansloven samt selvstændig ledelse. Der henvises til lov om Hjemmeværnet, forsvarsforlig 2018-2023, finansloven for 2020 samt mål- og resultatplan 2020 indgået mellem Forsvarsministeriet og Hjemmeværnskommandoen for en nærmere beskrivelse af opgavesæt, resultatmål mv.

Hjemmeværnets virksomhed er på finansloven placeret under finanslovskonto § 12.24.01., Hjemmeværnet. I finanslov for finansåret 2020 anføres Hjemmeværnets nettoudgiftsbevilling til 423,2 mio. kr. Denne er opdelt på fire hovedformål, som vedrører opstilling af kapaciteter, uddannelse, indsættelse samt generelle fællesomkostninger.

Der er ved lov om tillægsbevilling foretaget regulering af Hjemmeværnets bevilling, primært vedrørende Hjemmeværnets engagement ved Call Center Jonstrup (COVID-19), støtte til Politiets grænsekontrol samt mindreforbrug vedrørende Hjemmeværnets almindelige aktiviteter som følge af COVID-19, hvorved Hjemmeværnets bevilling samlet udgør 466,5 mio. kr.

## 1.2. Ledelsesberetning

Hjemmeværnets aktiviteter har i 2020 været stærkt påvirket af COVID-19, og Hjemmeværnet har i lighed med de seneste år været en efterspurgt samarbejdspartner for samfundets samlede beredskab, hvor særligt Politiet, Styrelsen for Patientsikkerhed og Fødevarestyrelsen har trukket betydeligt på Hjemmeværnets kapaciteter. En stor del af støtten til disse myndigheder er ydet i rammen af Forsvarets indsats.

Årets resultat viser, at Hjemmeværnet indfrier alle de opstillede faglige mål samtidig med, at der i Hjemmeværnets økonomi er sket en tilpasning af ressourceanvendelsen i forhold til den samlede opgaveløsning under COVID-19.

Som illustreret i tabellen nedenfor er målopfyldelsen for alle Hjemmeværnets seks opstillede mål i Hjemmeværnskommandoens mål- og resultatplan 2020 vurderet tilfredsstillende.

**TABEL 1.2.1.** / Årets faglige resultater

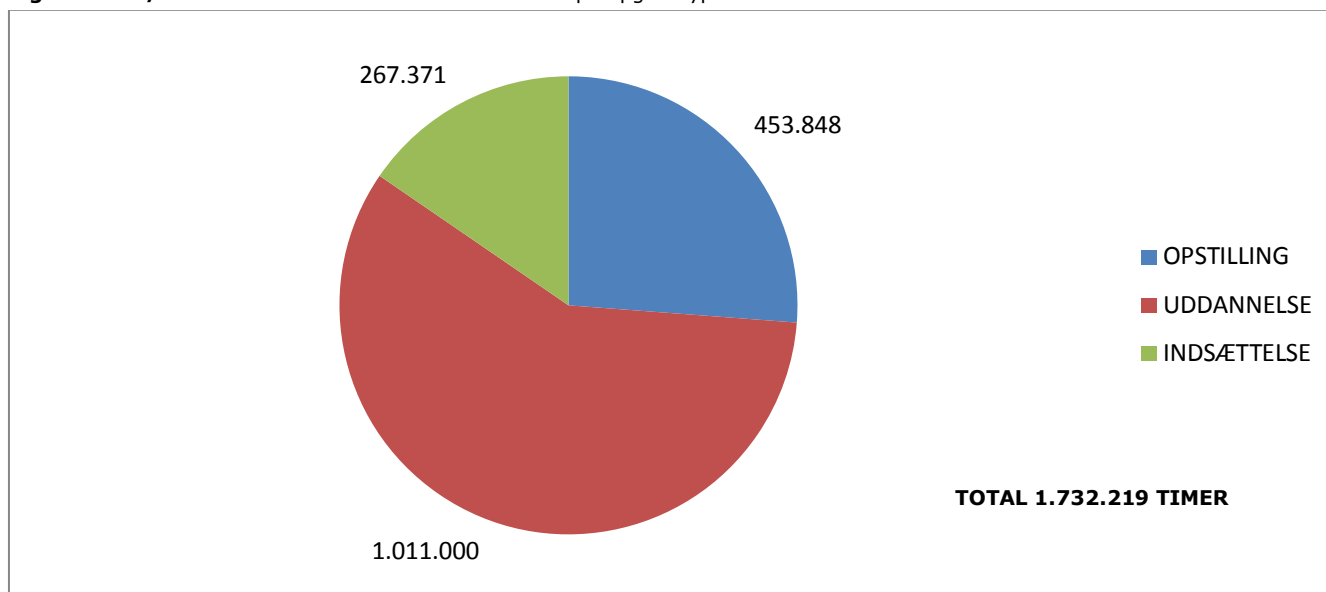
| Mål                                    | Tilfredsstillende | Mindre tilfredsstillende |
|--|-------------------|--------------------------|
| Mål A. Beredskab                       | X                 |                          |
| Mål B. Støtte til Forsvaret            | X                 |                          |
| Mål C. Støtte til samfundet            | X                 |                          |
| Mål D. Forligsrelaterede initiativer   | X                 |                          |
| Mål E. Fastholdelse og rekruttering    | X                 |                          |
| Mål F. Cyber- og Informationssikkerhed | X                 |                          |
| <b>I alt</b>                           | <b>6</b>          | <b>0</b>                 |

Samlet har Hjemmeværnets frivillige soldater i 2020 leveret 1.732.219 timers funktionsrelateret tjeneste til indsættelser, uddannelses- og øvelsesvirksomhed samt opstilling<sup>1</sup> (fordeling se figur 1.2.1.). Det er en nedgang i timetallet på godt 27 pct. i forhold til 2019, hvor Hjemmeværnets frivillige soldater leverede 2.376.390 timer. Nedlukningen af aktiviteter som konsekvens af COVID-19, og samtidig en vis tilbageholdenhed fra hjemmeværnssoldaterne ved deltagelse i de gennemførte aktiviteter grundet frygten for smitte og smittespredning, skønnes at være de primære årsager til nedgangen i timetallet. Det er værd at bemærke, at Hjemmeværnets støtte til Forsvaret og samfundet alligevel stort set ligger på niveau med 2019 (kun knap 5 pct. lavere).

For en militær organisation er evnen til at reagere på uventede hændelser en kernekompetence, og 2020 har bekræftet berettigelsen af en militær beredskabsorganisation som Hjemmeværnet. I forbindelse med pandemien viste Hjemmeværnet med sit beredskab og sin høje omstillingsparathed, at organisationen var klar til at træde til effektivt og hurtigt, da omstændighederne krævede det. Da Styrelsen for Patientsikkerhed således identificerede et behov for at kunne informere borgerne direkte gennem etablering af en COVID-19 hotline – og senere foretage smitte- og kontaktopsporing – blev Dansk Røde Kors, Beredskabsstyrelsen og Hjemmeværnet bedt om at stå for praktikken under ledelse af Rigspolitiet. Hjemmeværnet bidrog til løsning af disse opgaver med meget kort varsel gennem indsættelse af såvel frivillige som fastansatte soldater. Derudover har Hjemmeværnet bl.a. støttet samfundets indsats mod COVID-19 gennem etablering og drift af testcentre, handlingsanvisning ved sygehuse, udvidet grænsekontrol ved havne, lufthavne og broer, overvågning af togmateriel samt assistance ved genåbning af genbrugspladser. I rammen af Forsvarets samlede støtte til fødevaremyndighedernes indsats mod COVID-19 smitte fra mink har Hjemmeværnet bl.a. forestået afspærring og adgangskontrol ved nedgravningsområder, holdt opsyn ved rensstationer samt gennemført transport af materiel.

<sup>1</sup> Opstilling dækker over aktiviteter som f.eks. hvervning og rekruttering, mødevirksomhed, planlægning, beredskab samt administrative og logistiske opgaver.

**Figur 1.2.1.** / Funktionsrelaterede timer i 2020 fordelt på opgavetyper



Hjemmeværnets frivillige soldater har i 2020 leveret 105.739 timers funktionsrelateret tjeneste alene til COVID-19 relaterede opgaver. Disse indsættelser har involveret knap 3.000 forskellige hjemmeværns-soldater i kortere eller længere perioder.

Oven i disse timer skal lægges den indsats, som det ansatte personel og personel af reserven i Hjemmeværnet har leveret, samt de frivillige hjemmeværnssoldater, der er blevet ansat på midlertidige kontrakter til løsning af opgaver ved Call Center Jonstrup (COVID-19), støtte til smitte- og kontaktopsporing samt grænsekontrolopgaven på den dansk/tyske grænse. Til de to sidste opgaver har været anvendt i størrelsesordenen 275 årsværk svarende til ca. 528.000 timer.



**En væsentlig opgave i 2020:** Hjemmeværnet deltog i støtten til den myndighedsfælles COVID-19 Hotline i callcentret i Jonstruplejren, hvor mange hjemmeværnssoldater siden marts 2020 har medvirket til hotline support og senere også til smitte- og kontaktopsporing. I starten sad telefonoperatørerne i et stort fællesrum, som vist her på billedet, hvilket dog siden hen er ændret. Foto: Jacob Kongsmar.

Samtidig med løsning af disse nye opgaver, og stærkt ændrede rammevilkår som følge af COVID-19 restriktionerne gennem lange perioder af året, har Hjemmeværnet formået at fortsætte væsentlige dele af sin "almindelige" hjemmeværnsvirksomhed. Denne har bl.a. omfattet efterlevelse af opstillede beredskabskrav, imødekomme af anmodninger om støtte fra samarbejdspartnere, støtte til Forsvarets internationale opgaveløsning, støtte til freds- og stabiliseringsindsatser forskellige steder i verden, rekruttering af nye hjemmeværnssoldater, uddannelse og træning af soldater og enheder samt gennemførelse af certificeringer for til stadighed at kunne opretholde beredskabet med indsættelsesparate kapaciteter, der er klar til at gøre en forskel.

2020 har på mange måder således været et meget anderledes år også for Hjemmeværnet. Hjemmeværnet har dog, trods de mange udfordringer med nye opgaver, nedlukning for aktiviteter i lange perioder samt begrænsninger og restriktioner i omgangen med hinanden, fortsat arbejdet med daglig drift og udvikling af Hjemmeværnet.

Hjemmeværnet har i 2020 fortsat arbejdet med implementering af forligsinitiativ vedrørende opbygning af Totalforsvarsstyrken og er nu i gang med opstillingen af reservepersonellet til føringskadreerne for kapaciteten, ligesom uddannelsen for det opstillede personel er implementeret i uddannelsesstrukturen ved Hjemmeværnet. Opstillingen følger den fastlagte implementeringsplan og gennemføres inden for de fastsatte økonomiske rammer for projektet. Udviklingen af Totalforsvarsstyrken sker i tæt dialog med Forsvarskommandoen, der har en vigtig rolle vedrørende rekrutteringen af føringspersonel til styrken, og Forsvarsministeriets Personalestyrelse, som fremadrettet skal varetage opgaven med at overføre hjemsendte værnepligtige til de nye totalforsvarsenheder underlagt Hjemmeværnet.

Ved Marinehjemmeværnet har gennemførelsen af testprogrammet med de tre testfartøjer i forligsinitiativet vedrørende afprøvning af maritime indsatsfartøjer været højt prioriteret. Pilotprojektet følger tidsplanen og forventes, trods udfordringerne med COVID-19, planmæssigt afsluttet ved udgangen af 2021.

Udviklingsarbejdet mellem Hjemmeværnskommandoen og Arktisk Kommando i Grønland, der blev initieret i 2019, vedrørende Hjemmeværnets muligheder for at levere støtte med frivillige hjemmeværnssoldater til Arktisk Kommandos kriseorganisation, er fortsat i 2020. Hjemmeværnet har i 2020 udpeget en værnssfælles bruttotrup på 25 hjemmeværnssoldater, der skal deltage i et pilotprojekt. Disse soldater har gennemført forberedende uddannelse i arktiske forhold og har fået udleveret særlig udrustning og materiel til opgaven. Situationen med COVID-19 har dog medført delvis udskydelse af planlagte øvelsesaktiviteter i Grønland både i 2020 og i 2021. Det er fortsat forventningen, at pilotprojektet kan afsluttes ved udgangen af 2021.

Hjemmeværnets samlede indsats på beredskabsområdet i 2020 har været tilfredsstillende. Målopfyldelsen i opgaveløsningen har været høj, ligesom tilfredsheden ved Hjemmeværnets samarbejdspartnere er stor. Hjemmeværnet har samlet leveret 267.371 indsættelsestimer til støtte for sine samarbejdspartnere i Forsvaret, Politiet og ved øvrige samfundsmyndigheder. De 267.371 indsættelsestimer omfatter 120.195 timers støtte til Forsvaret, 116.224 timers støtte til Politiet, 3.049 timers støtte til SKAT og 27.903 timers støtte til andre aktører, herunder andre styrelser end de nævnte.

Uddannelsesmæssigt har nedlukningen betydet, at Hjemmeværnets frivillige har leveret færre timer til uddannelser og øvelser end normalt. Timetallet er således gået ned med næsten 1/3 i forhold til 2019. I 2020 brugte de frivillige 1.011.000 timer til uddannelser og øvelser mod 1.488.324 timer i 2019. Reduktionen af Hjemmeværnets aktiviteter og det normale uddannelsessamarbejde med Forsvarets myndigheder og enheder kan også ses på det leverede timetal til opstilling, der på tilsvarende vis er gået tilbage med godt 25 pct. i forhold til 2019. Dette skyldes et reduceret behov for planlægnings- og mødeaktiviteter, ligesom det i store dele af 2020 heller ikke har været muligt i normalt omfang at gennemføre eksempelvis rekrutteringsaktiviteter mhp. hvervning af nye soldater til Hjemmeværnet.



**Kvalificeret førstehjælp:** Marinehjemmeværnets flotille 137 i Aabenraa var heldigvis i nærheden med Marinehjemmeværnsfartøjet MHV910 Ringen, da fire unge en sommerdag i 2020 blev alvorligt kulilteforgiftet om bord på en motorbåd. De unge fik kvalificeret førstehjælp fra besætningens sygdomsbehandler, indtil lægen fra Flyvevåbnets redningshelikopter overtog behandlingen. De tilskadede blev efter overførsel til redningshelikopteren fløjet til videre behandling på Rigshospitalet. Foto: Leif Davidsen.

Trods nedgangen i de leverede timer skal det fremhæves, at Hjemmeværnet alligevel har været i stand til at øge antallet af certificerede soldater i beredskabsstyrken, således at der ved udgangen af 2020 var 2.659 soldater i styrken, svarende til en målopfyldelse på hele 161 pct. Dette er en stigning i styrken på 6,6 pct. i forhold til udgangen af 2019, hvor antallet var 2.494 soldater. Hjemmeværnets beredskabsstyrke består af enkeltpersoner, der hvert kalenderår gennemfører og består en certificeringsøvelse, hvor den militære opgaveløsning afprøves, og som med kort varsel kan indsættes til støtte for Forsvarets opgaveløsning eller kan anvendes til støtte for samfundets samlede beredskab.

Reduktionen af aktiviteter medførte, at Hjemmeværnskommandoen måtte prioritere uddannelseskræfterne i Hjemmeværnet. Hen over sommeren blev uddannelseskapaleteten på Hjemmeværnsskolen derfor fokuseret på den lovpligtige uddannelse (LPU) og på føreruddannelserne. Fokuseringen betød, at alle ansøgere kunne optages på de prioriterede kurser, og tallene viser, at 1.016 nye hjemmeværnssoldater gennemførte LPU, hvilket er flere end i 2019.

Hjemmeværnets faste personel har endvidere støttet Forsvarets internationale operationer og har bl.a. bidraget til enhanced Forward Presence (eFP) opgaven i Estland med stabsofficerer. Hjemmeværnet har tillige bidraget i rammen af Freds- og Stabiliseringsfonden med udsendelse af frivillige soldater, personel af reserven og fastansat personel som instruktører og rådgivere til Mali, Georgien og Afghanistan.



Grundet COVID-19 måtte en række aktiviteter i Ukraine, Mali, Kenya og Irak udsættes til forventeligt 2021. Herudover har Flyverhjemmeværnet igen været indsat i FRONTEX-operationer i Middelhavet med et flybidrag til overvågning af Europas ydre grænser.

Hjemmeværnet har tillige udarbejdet landeprogrammer/samarbejdsaftaler med en række partnerlande. Samarbejdet består primært af udveksling af personel og enheder, der indgår i øvelses- og uddannelsesaktiviteter i respektive lande for derigennem at træne samarbejde og interoperabilitet (evne til at arbejde sammen om en fælles opgave) partnerlandene imellem. Der gennemføres et formaliseret samarbejde med det norske og det svenske hjemmeværn benævnt SKANDIA, og der sker samarbejde gennem landeprogrammer med Estland, Letland og Litauen i rammen af SCANBAL med henblik på at understøtte Forsvarsministeriets fokusområder i Skandinavien og Baltikum. Endelig har Hjemmeværnet et samarbejde med US National Guard, der også deltager ved aktiviteter i Grønland. Aktiviteterne i 2020 har dog grundet COVID-19 været meget begrænsede.

Samlet set har Hjemmeværnet i 2020 på tilfredsstillende vis leveret den støtte til Forsvaret, Politiet og øvrige dele af samfundets samlede beredskab, der er blevet efterspurgt, og har i den forbindelse leveret støtte som vist i figur 1.2.1. Hjemmeværnet har samlet imødekommet 96,0 pct. af alle anmodninger om støtte.

Hjemmeværnskommandoen har i 2020 gennemført en løbende økonomiopfølgning med henblik på at sikre den nødvendige tilpasning af ressourceanvendelsen til det betydeligt ændrede aktivitetsmønster på alle områder af opgaveløsningen. Årets resultat er, som det fremgår af tabel 1.2.2, et overskud på 12,5 mio. kr., hvilket primært skyldes nedlukningen af samfundet i årets sidste måneder. Mere herom i afsnit 3.

**TABEL 1.2.2. / Årets resultat (mio. kr.)**

|  | 2020        |
|--|-------------|
| Bevilling                                  | 466,5       |
| Regnskab                                   | 454,0       |
| <b>Årets overskud</b>                      | <b>12,5</b> |
| Tidligere års overførte overskud           | 10,9        |
| <b>Overskud herefter til videreførelse</b> | <b>23,4</b> |

**TABEL 1.2.3. / Økonomiske hovedtal (mio. kr.)**

|   | Regnskab 2020          |   |                        |
|---|------------------------|---|------------------------|
| Ordinære driftsindtægter (ekskl. bevillinger)   | -0,1                   |   |                        |
| Ordinære driftsomkostninger                     | 454,4                  |   |                        |
| - Heraf personaleomkostninger                   | 388,0                  |   |                        |
| Andre driftsposter, netto                       | -0,3                   |   |                        |
| Finansielle poster, netto                       | 0,0                    |   |                        |
| Ekstraordinære poster, netto                    | 0,0                    |   |                        |
| <b>Årets resultat (ekskl. bevillinger)</b>      | <b>454,0</b>           |   |                        |
|   | <b>Driftsbevilling</b> |   | <b>Anlægsbevilling</b> |
| Indtægter                                       | -0,5                   | Indtægter                                   | 0,0                    |
| Udgifter  | 454,5                  | Udgifter                                    | 0,0                    |
| <b>Årets nettoudgifter (ekskl. bevillinger)</b> | <b>454,0</b>           | <b>Netto</b>                                | <b>0,0</b>             |
| Bevilling inkl. tillægsbevilling, netto         | 466,5                  | Bevilling, indtægter inkl. tillægsbevilling | 0,0                    |
|   |                        | Bevilling, udgifter inkl. tillægsbevilling  | 0,0                    |
|   |                        |   |                        |
| <b>Årets resultat</b>                           | <b>12,5</b>            |   | <b>0,0</b>             |
| <b>Til videreførelse</b>                        | <b>12,5</b>            |   | <b>0,0</b>             |

### 1.3. Forventninger til det kommende år

Hjemmeværnet vil i 2021 fortsat have fokus på den opgaveløsning, der er relateret til COVID-19 indsatsen. Det er Hjemmeværnskommandoens forventning, at i hvert fald første halvdel af året fortsat vil være påvirket af myndighedernes restriktioner og påbud, hvilket vil have indvirkning på de aktiviteter, der kan gennemføres. Hjemmeværnskommandoen vil derfor have stort fokus på, hvilke aktiviteter der er nødvendige at gennemføre, og hvilke der evt. kan udskydes til andet halvår, hvor situationen i Danmark forventeligt vil være mere normal. Generelt prioriteres gennemførelse af aktiviteter, der understøtter opretholdelse af Hjemmeværnets indsættelsesevne på såvel kort som længere sigt.

COVID-19 vil forventeligt også få indflydelse på Hjemmeværnets internationale aktiviteter. Hjemmeværnskommandoen forudser, at de etablerede landeprogrammer og aktiviteter med Hjemmeværnets partnerlande tidligst kan genoptages i andet halvår 2021.

Hjemmeværnskommandoen forventer, at indsatsen omkring COVID-19 hotline og kontakt- og smitteopsporing til støtte for Styrelsen for Patientsikkerhed fortsættes indtil videre, idet indsatsen og Hjemmeværnets bidrag hertil løbende vurderes. Samtidig forventes Hjemmeværnets støtte til Rigspolitiet med grænsekontrol på den dansk/tyske grænse at fortsætte hele 2021.

Samtidig med løsningen af COVID-19 opgaverne vil Hjemmeværnskommandoen fokusere på løsningen af Hjemmeværnets operative opgaver og på de kapaciteter, der skal opstilles i relation til fortsat at kunne levere et kvalificeret og indsatsparat beredskab til støtte for Forsvaret, Politiet og samfundets samlede beredskab. Det er afgørende for Hjemmeværnets fortsatte relevans og troværdighed, at Hjemmeværnet også fremadrettet kan opstille et frivilligt militært beredskab på et højt niveau, der kan levere den efterspurgte støtte. I 2021 vil Hjemmeværnet derfor bl.a. udbygge sin eksisterende beredskabsstyrke til minimum 2.750 certificerede soldater, der med kort varsel kan være klar til indsættelse. Dette måltal skal ses i lyset af, at en stor del af de eksisterende certificeringer udløber primo 2021, og at fortsatte COVID-19 relaterede restriktioner i første halvår kan vanskeliggøre afholdelsen af certificeringsøvelser.

Forlignings- og udviklingsarbejdet er fortsat en markant og vigtig opgave for Hjemmeværnet. Her vil det fortsatte arbejde med udvikling og implementering af forligningsinitiativerne fra forsvarsforlig 2018-2023 og Hjemmeværnskommandoens egne udviklingsinitiativer være en væsentlig del af den strategiske udvikling af Hjemmeværnet. Arbejdet omfatter bl.a. Hjemmeværnets fremtidige opgaver, struktur og kapaciteter inkl. moderniseringen af Hjemmeværnets materiel. Hjemmeværnskommandoen vil fortsætte arbejdet med opbygning og uddannelse af Totalforsvarsstyrken samt færdiggørelsen af pilotprojekt Maritime Indsatsfartøjer, der forventes afsluttet i 2021, hvorefter projektet evalueres. Herudover vil også arbejdet med fastholdelse og rekruttering til Hjemmeværnets aktivstyrke i relation til forligningsinitiativet "Øget rekruttering af værnepligtige til Hjemmeværnet" få fornyet fokus, da COVID-19 i et vist omfang har påvirket fremdriften i procesforløbet.

Hjemmeværnet vil i 2021 fortsætte samarbejdet med Forsvarskommandoens vedr. det igangværende udviklingsarbejde med tilpasning af planer og plangrundlag for den nationale opgaveløsning, herunder udvikling af Plan for Værtsnationsstøtte samt Plan for aktivering af Hjemmeværnet og mobilisering af Totalforsvarsstyrken.

Hjemmeværnskommandoen og Arktisk Kommando i Grønland fortsætter i 2021 det i afsnit 1.2 beskrevne pilotprojekt vedrørende Hjemmeværnets beredskabsstøtte til Arktisk Kommandos kriseorganisation. Det er forventningen, at udviklingsprojektet kan afsluttes ved udgangen af 2021.

En stor opgave for Hjemmeværnet bliver levering af støtte til Politiet i forbindelse med afvikling af europamesterskaberne i fodbold, hvor der efter planen skal spilles kampe i København i perioden 11. - 28. juni 2021. I tilknytning til gennemførelsen af mesterskabet vil der blive etableret en EURO 2021 Football Village, hvor deltagere og officials skal bo og opholde sig før, under og efter selve kampprogrammet. Det er forventningen, at et stort antal frivillige hjemmeværnssoldater vil blive indsat til løsning af en række opgaver som eksempelvis afspærring og adgangskontrol, færdselsregulering samt transport- og materielstøtte ved gennemførelsen af europamesterskabet.

Økonomisk forventes 2021 at blive udfordrende. Således vil en række af de uddannelses- og aktivitetsmæssige forsinkelser fra 2020 som følge af COVID-19 blive søgt indhentet inden for de eksisterende økonomiske rammer. Den fortsatte udvikling af COVID-19 vil dog omvendt også kunne resultere i tilsvarende mindreforbrug på driften, som det er set i 2020.



**Førstehjælpstræning under COVID-19 restriktioner:** Flyverhjemmeværnet gennemførte 25. - 27. september 2020 øvelse CIMBRER på Flyvestation Aalborg, hvor der bl.a. blev øvet samarbejde med Flyvevåbnets Air Transport Wing, og som billedet illustrerer, indgik der førstehjælpsmomenter for soldaterne på øvelsen. Alle aktiviteter blev gennemført under overholdelse af de særlige COVID-19 beskyttelsesforanstaltninger. Foto: Amanda Müller.

# 2. Målrapportering

## 2.1. Målrapporteringens 1. del – skematisk oversigt

TABEL 2.1.1. / Skematisk oversigt over årets målopfyldelse

| <b>Mål A. Beredskab</b>   |   |
|---|---|
| <p>Det er målet, at Hjemmeværnet med baggrund i sin styrkeproduktion opstiller et kontinuerligt beredskab, der med kort varsel kan imødekomme Forsvarets og samfundets behov for støtte med soldater, skibe og/eller fly i Danmark.</p> <p>For at nå målet vil Hjemmeværnet opstille relevante kapaciteter til støtte for de sektoransvarlige myndigheder i samfundets samlede beredskab, der til enhver tid efterlever krav til beredskabsdøgn og indsatsparathed.</p> <p>Opnåelse af målet vil blive vurderet ud fra bl.a. rådigheden over kritiske materielgenstande, f.eks. skibe og fly, beredskabsstyrkens samlede bemanning og reaktionstider ved akut opstået behov for Hjemmeværnets støtte.</p>   | <b>Målopfyldelse</b><br>Tilfredsstillende |
| <b>Aktiviteter og resultater</b> <p>Hjemmeværnets opstillede kapaciteter efterlever krav til beredskabsdøgn og indsatsparathed. I 2020 har Hjemmeværnet opnået følgende:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• 9.778 beredskabsdøgn ved Marinehjemmeværnets operative fartøjskapacitet af 800/850/900-klassen, hvilket er over målsætningen på 9.387.</li><li>• 2.234 beredskabsdøgn ved Marinehjemmeværnets Maritime Force Protection kapacitet, hvilket er over målsætningen på 2.196.</li><li>• 213 beredskabsdøgn ved Hjemmeværnets Flyvende Kapacitet, hvilket er over målsætningen på 180.</li><li>• 2.659 certificerede soldater til beredskabsstyrken, hvilket er over målsætningen på 1.650.</li><li>• 11 opstillede operative flybesætninger, hvilket svarer til målsætningen på 11-12.</li><li>• 28 ud af 30 flotiller med tilknyttet fartøj kan opstille en operativ besætningskapacitet inden for egen flotille, hvilket er under målsætningen på 30.</li><li>• 100 pct. efterlevelse af beredskabskravet for Hjemmeværnets Flyvende Kapacitet ved Search and Rescue (SAR)-operationer, hvilket er over målsætningen på 95 pct.</li><li>• 98 pct. efterlevelse af beredskabskravet for Marinehjemmeværnets opgaveløsning ved SAR-operationer, hvilket er over målsætningen på 95 pct.</li><li>• 21 minutters gennemsnitstid for Marinehjemmeværnets udrykning til SAR operationer, hvilket er under reaktionskravet på maksimalt 45 minutter.</li><li>• 100 pct. efterlevelse af beredskabskravet for støtte til havmiljøovervågning, hvilket er over målsætningen på 95 pct.</li><li>• 100 pct. efterlevelse af beredskabskravet for Hjemmeværnets opgaveløsning ved rydningsassistancer, hvilket er over målsætningen på 95 pct.</li><li>• Vagtrosten for rydningsassistancer har været bemandede i hele 2020 med undtagelse af ét døgn. Målopfyldelsen ligger derfor lige under kravet om 100 pct. bemanning.</li></ul> <p>I forhold til kapaciteter indfries opstillede målkrav. Der er dog enkelte udfordringer med opstilling af operative besætninger i Marinehjemmeværnet, hvilket der er opmærksomhed på. Udfordringen skyldes primært administrative forhold, idet visse radiocertifikater, som udpegede besætningsmedlemmer skal have, udstedes af Søfartsstyrelsen og skal periodisk fornyes. Dette har ingen operative konsekvenser for Marinehjemmeværnets opgaveløsning.</p> <p>Samlet vurderes resultatet tilfredsstillende.</p> |   |

## Mål B. Støtte til Forsvaret

Det er målet, at Hjemmeværnet på anmodning støtter Forsvarets opgaveløsning, herunder leverer støtte til værtnationsstøtte opgaver (Host Nation Support) efter nærmere aftale med Forsvaret ved både varslede og uvarslede indsættelser.

### Målopfyldelse

Tilfredsstillende

For at nå målet vil Hjemmeværnet imødekomme anmodninger om støtte til operativ opgaveløsning og til øvelses- og uddannelsessamarbejdet med soldater, skibe og fly til Forsvarets myndigheder.

Opnåelse af målet vil blive vurderet ud fra bl.a. Hjemmeværnets støtte til Forsvarets opgaveløsning ved eksempelvis søredning, indsats imod miljøforurening på havet, herunder overvågning, og rydningsassistancer samt i forbindelse med støtte til Forsvarets øvelses- og uddannelsesvirksomhed.

### Aktiviteter og resultater

Støtten til Forsvaret har været meget påvirket af COVID-19 situationen. Dels er mange planlagte aktiviteter blevet aflyst; dels er mange nye aktiviteter opstået som følge af indsatsen mod COVID-19. Samlet set har Hjemmeværnet leveret den efterspurgte støtte, herunder bl.a. 105.739 timers funktionsrelateret tjeneste alene til COVID-19 relaterede opgaver, hvilket svarer til ca. 40 % af den støtte, som Hjemmeværnet normalt yder til Forsvaret og samfundet i mere normale år uden COVID-19.

Hjemmeværnet har samlet modtaget 442 anmodninger om øvelses- og uddannelsesstøtte til Forsvaret og har imødekommet 430 af disse anmodninger. Afvisningen af de resterende 12 anmodninger skyldes i en del tilfælde en meget sen anmodning fra Forsvaret, hvorved Hjemmeværnet ikke kunne stille personel.

Hjemmeværnet har i 2020 bl.a. støttet Forsvaret ved oprettelse af ekstra "Grundlæggende instruktørkursus" til Gardehusarregimentet, afholdelse af skydelederkursus for Flyvevåbnet, støttet Specialoperationskommandoens uddannelses- og øvelsesaktiviteter samt støttet brigadeøvelsen BRAVE LION.

Grundet COVID-19 er Forsvarets Mesterskaber i Skydning for 2020 aflyst.

Marinehjemmeværnet har i 2020 gennemført 144 ud af 180 planlagte sejldage til farvandsovervågningssejlad (SURVEX), hvilket svarer til en målopfyldelsesgrad på 80 %. De resterende 36 sejldage kunne ikke gennemføres grundet COVID-19 aktivitetsrestriktioner.

Samlet vurderes resultatet tilfredsstillende.

## Mål C. Støtte til samfundet

Det er målet, at Hjemmeværnet på anmodning støtter opgaveløsningen i samfundets samlede beredskab ved både varslede og uvarslede indsættelser.

### Målopfyldelse

Tilfredsstillende

For at nå målet vil Hjemmeværnet imødekomme anmodninger om støtte med soldater, skibe og fly til Politiet, Beredskabsstyrelsen, de kommunale beredskaber og andre interessenter i samfundets samlede beredskab.

Opnåelse af målet vil blive vurderet ud fra bl.a. Hjemmeværnets støtte til Politiets, Beredskabsstyrelsens og de kommunale beredskabers opgaveløsning.

### Aktiviteter og resultater

Hjemmeværnets indsættelser har siden 6. marts 2020 været fokuseret på bistand til forskellige beredskabsaktører i samfundet i relation til COVID-19, herunder til Forsvaret, Politiet, Beredskabsstyrelsen, Danske Regioner, Sundhedsstyrelsen, Styrelsen for Patientsikkerhed, Fødevarerstyrelsen og Styrelsen for Forsyningssikkerhed. Hjemmeværnet har parallelt hermed ydet bistand til de sædvanlige opgaver som observation, færdselsregulering, adgangskontrol, afspærring af gerningssted, maritim platform for indsatser til søs samt flyvende observationsplatform.

Hjemmeværnet har i 2020 været rekvireret 816 gange af Politiet. Af disse blev 800 opgaver imødekommet, mens 16 måtte aflyses grundet COVID-19 restriktioner. Hovedparten af rekvireringerne har været inden for opgavetyperne afspærring- og adgangskontrol samt færdselsregulering. Politiet har ved udgangen af 2020 evalueret 550 af de 800 indsættelser. Alle 550 er vurderet "tilfredsstillende".

Politiet har anmodet Flyverhjemmeværnet om flyvende støtte 62 gange i 2020. Alle 62 anmodninger om støtte blev imødekommet, men fem gange måtte opgaveløsningen afbrydes af flysikkerhedsmæssige årsager grundet vejrlig. Endelig kunne to af anmodningerne ikke imødekommes grundet tekniske fejl på flyet. Korrigeret for vejrforhold er målopfyldelsen på 97 pct. svarende til opfyldt ift. målsætningen på 95 pct. Et flybidrag var udsendt til FRONTEX under Joint Operation Indalo i Spanien i perioden 12. august til 9. september 2020, hvor flyet fløj 106 timer. Selvom ét fly var udsendt til FRONTEX i en 30 dages periode, fik det samlet set ingen betydning for målsætningen om at imødekomme minimum 95 pct. af Politiets anmodninger om flyvende støtte i Danmark.

Marinehjemmeværnet har i 2020 modtaget 107 anmodninger om støtte og har imødekommet 88, hvilket svarer til en målopfyldelsesgrad på 82 pct. Anmodningerne fordeler sig med 27 anmodninger fra Toldstyrelsen og 80 anmodninger fra Politiet. De resterende 19 aktiviteter kunne ikke gennemføres grundet COVID-19 restriktioner (7) eller materielle nedbrud (12) forud for sejladsene.

Hjemmeværnet har ved udgangen af 2020 bidraget med 10 soldater til BLÅ grænse på Lolland-Falster og 18 soldater til GRØN grænse i Sønderjylland. Hjemmeværnet bidrager desuden med otte soldater til bl.a. logistisk støtte til Politiet ved GRØN grænse. Alle soldaterne er ansatte på kontrakt og derved ikke indsat på de normale frivillige vilkår.

Rigspolitiet og de lokale politikredse har igennem hele støtteperioden udtrykt tilfredshed med Hjemmeværnets indsats. COVID-19 pandemien har ikke haft indflydelse på Hjemmeværnets bemanning ved grænserne.

Samlet vurderes resultatet tilfredsstillende.

#### Mål D. Forligs-relaterede initiativer

Det er målet, at Hjemmeværnet fortsætter udvikling og implementering af aftalte forligsinitiativer, herunder påbegynder opstillingen af Totalforsvarsstyrken samt fortsætter pilotprojekt Maritime Indsatsfartøjer. Udviklingsarbejdet sker i tæt samarbejde med de relevante funktionelle styrelser.

#### Målopfyldelse

Tilfredsstillende

For at nå målet vil Hjemmeværnet i 2020 have fokus på at opstille føringsstrukturen til Totalforsvarsstyrken samt at gennemføre testprogram med de Maritime Indsatsfartøjer (MHV10, MHV11 og MHV12).

Opnåelsen af målet vil blive vurderet ud fra, om bl.a. opstillingstakten for Totalforsvarsstyrken efterleves med fokus på opstilling af de første føringskadrer, samt om afprøvningen af de maritime indsatsfartøjers egnethed til Marinehjemmeværnets opgaveløsning forløber planmæssigt.

#### Aktiviteter og resultater

Status på udviklingen i arbejdet med etablering af Totalforsvarsstyrken er ved udgangen 2020:

- Opstillingen af føringskadrer er påbegyndt, og de for 2020 planlagte tre underafdelingsføringskadrer er opstillet.
- Hjemmeværnskommandoen har via Forsvarsministeriets Materiel- og Indkøbsstyrelse iværksat materielanskaffelsesprocessen.
- Uddannelse af førerpersonellet er påbegyndt.

Status på testfasen til afprøvning af indsatsfartøjernes egnethed til opgaveløsningen ved Marinehjemmeværnet er ved udgangen 2020:

- Besætningerne er uddannet.
- Fartøjerne er meldt operative og indgår i det operative beredskab.
- Aktiviteter har i perioden marts – juni 2020 været begrænset til samfundskritiske opgaver grundet restriktioner relateret til COVID-19.

Grundet den forholdsvis korte afprøvningsperiode er fartøjerne endnu ikke afprøvet inden for alle fastlagte områder. Endvidere har restriktioner i relation til COVID-19, hvor planlagte aktiviteter har været aflyst, medført behov for justering af den oprindelige afprøvningsplan. Plan for genoptagelse af aktiviteter i pilotprojektet er implementeret med henblik på at få gennemført så mange aktiviteter som muligt i den resterende del af afprøvningsperioden, der løber frem til udgangen af 2021.

Status på opstillingen af føringskadrer ved landsdelsregioner og Flyverhjemmeværnet (der sker successivt frem mod 2024) er ved udgangen 2020:

- Landsdelsregionerne har samlet opstillet føringskadrer, således at der i tilfælde af mobilisering kan opstilles tre komplette underafdelingsføringskadrer ved sammendragning af personel af reserven fra landsdelsregionernes bemandede kadrer.
- Flyverhjemmeværnet har indledt rekruttering til en føringskadre.
- Stillingerne i kommandoelementer i relation til Totalforsvarsstyrken er oprettet i strukturen, således at landsdelsregionerne kan påbegynde rekruttering.

Samlet vurderes resultatet tilfredsstillende.

## Mål E. Fastholdelse og rekruttering

Det er målet, at Hjemmeværnet kontinuerligt opstiller relevante og efterspurgte kapaciteter, der kan udgøre grundlaget for Hjemmeværnets opgaveløsning. Opgaveløsningen er afhængig af et tilstrækkeligt antal kvalificerede og kompetente frivillige soldater organiseret i operative kapaciteter.

### Målopfyldelse

Tilfredsstillende

For at nå målet vil Hjemmeværnet øge sit strategiske fokus på fastholdelse af nuværende frivillige soldater samt rekruttering af nye til bemanding af de opstillede kapaciteter, således at Hjemmeværnets samlede styrke er tilstrækkelig robust til at kunne løse pålagte opgaver. Hjemmeværnets udviklingsarbejde på fastholdelses- og rekrutteringsområdet er bl.a. forankret i regi af forligsinitiativet Øget rekruttering af værnepligtige til Hjemmeværnet.

Opnåelse af målet vil blive vurderet ud fra, om Hjemmeværnets øgede indsats på fastholdelses- og rekrutteringsområdet viser en positiv effekt på bl.a. rekrutteringsprocesser samt fastholdelse og optagelse i Hjemmeværnet. Målopfyldelsen vil endvidere blive vurderet ud fra, hvorvidt Hjemmeværnets systematiske indsats for rekruttering af personel, der har gennemført Forsvarets basisuddannelse, viser en positiv effekt på optaget til Hjemmeværnets aktive styrke.

## Aktiviteter og resultater

### Øget digitalisering af optagelsesprocessen:

Ansøgnings- og optagelsesprocessen har hidtil baseret sig på fysiske møder. Som følge af COVID-19 supplerede Hjemmeværnet ansøgningsprocessen med en VTC-baseret interviewløsning med henblik på at forhindre forsinkelser. Der blev tillige iværksat en "fastholdelsespakke", så de ansøgere, der var optaget i ansøgningsprocessen, kunne påbegynde en virtuel hjemmeværnsundervisning. Dette tiltag forventes at blive gjort permanent.

COVID-19 medførte en ophobning af ansøgninger til behandling og derved en forsinkelse i optagelsesprocessen. Det blev midlertidigt indført mulighed for, at udvalgsformændene ved distriktsudvalgene kunne godkende "uproblematiske" ansøgere. Denne løsning er efterfølgende blevet gjort permanent, ligesom der forventes en generel forøgelse af hastigheden i sagsbehandlingen fremadrettet. Det vurderes ikke, at den beskrevne ophobning i optagelsesprocessen har fået en mærkbar betydning for årets samlede resultat.

### Fokus på fagligt niveau:

Der har i 2020 været fokus på det faglige niveau for de frivillige rekrutteringsspecialister og informationsofficerer, der rekrutterer nye hjemmeværnssoldater. Dette er sket gennem udvikling af en ny informationsuddannelse ved Hjemmeværnsskolen og afholdelse af fagseminarer, der grundet COVID-19 er blevet gennemført som webinarer. Aflysning/omlægning af fagseminarer og informationskurser kan have medført en negativ effekt på resultatet.

### Øget andel af optagne med værnsbaggrund:

Andelen af optagne med værnsbaggrund i 2020 er på 46,8 pct., hvilket er 0,4 procentpoint mere end i 2019 - men under målsætningen på 2,5 pct. stigning i forhold til 2019.

Som en del af forligsprojektet "Øget rekruttering af værnepligtige til Hjemmeværnet" har der været gennemført aktiviteter i forhold til hvervektioner og -arrangementer i andet halvår 2020 for værnepligtsenhederne i Forsvaret. COVID-19 forhindrede imidlertid, at projektet blev udbredt til alle værnepligtsenheder. Hertil kommer, at "besøgsdage for kommende værnepligtige" på landets kaserner har været aflyst, og "Forsvarets dag" har været afholdt i stærkt reduceret omfang. Konsekvensen er, at mange værnepligtige ikke blev introduceret til Hjemmeværnet i 2020. Herudover er Hæren, Søværnet og Flyvevåbnet ved at styrkeopbygge, hvorfor Forsvaret har en forventning om at skulle rekruttere et større antal værnepligtige til fastansættelse end i de foregående år.

### Aktivstyrken og lovpligtig uddannelse:

Ved udgangen af 2020 er Hjemmeværnets aktive styrke på 14.274 soldater, svarende til en fastholdelse på 98,3 pct. i forhold til udgangen af 2019, hvilket er over målsætningen om en fastholdelse på minimum 95 pct.

I andet halvår af 2020 blev uddannelseskapaciteten på Hjemmeværnsskolen bl.a. prioriteret til den lovpligtige uddannelse (LPU), der skal være gennemført inden for de første tre medlemsår. Der var således 1.016 hjemmeværnssoldater, der gennemførte dele af LPU i 2020 ved Hjemmeværnsskolen. Til sammenligning gennemførte 978 dele af LPU i 2019.

På baggrund af Hjemmeværnets prioritering af LPU-kurser henover sommeren har uddannelseskapaciteten på disse kurser, på trods af COVID-19, været på samme niveau som foregående år.

Hjemmeværnskommandoen har endvidere igangsat et "On-boarding-program", hvis formål netop er at sikre, at nye hjemmeværnssoldater bliver vel modtaget i underafdelingerne, og at momentum holdes hele vejen igennem deres lovpligtige uddannelse. COVID-19 forhindrede dog en komplet implementering i alle underafdelinger.

### Kravet til 24 timers funktionsrelateret tjeneste under COVID-19:

Nedlukningen af Danmark som følge af COVID-19 i foråret 2020 medførte, at stort set alle hjemmeværnsaktiviteter, der ikke var beredskabs- eller COVID-19-relaterede, blev indstillet. Ved udgangen af første halvår 2020 havde kun ca. 45 pct. af aktivstyrken således opnået 24-timers funktionsrelateret tjeneste, hvor andelen på samme tidspunkt i 2019 udgjorde ca. 57 pct.

For at forhindre en markant reduktion i aktivstyrken, iværksatte Hjemmeværnskommandoen følgende mitigerende tiltag:

- Struktureret oplysning og vejledning af underlagte myndigheder i forhold til de på tidspunktet gældende COVID-19 restriktioner, således flest mulige af de prioriterede hjemmeværnsaktiviteter kunne planlægges i henhold til disse og derved gennemføres forsvarligt.
- Øget ledelsesmæssig fokus på problemstillingen relateret til 24 timers kravet, herunder en øget opmærksomhed på korrekt og rettidig efterbehandling af gennemførte aktiviteter.
- Prioritering af føreruddannelser ved Hjemmeværnsskolen, hvorved det samlede antal af udbudte kursuspladser blev fastholdt til trods for nedlukningen i foråret, således alle kursister blev optaget på de søgte føringskurser.
- Øget anvendelse af det virtuelle miljø til gennemførelse af funktionsrelaterede møder, uddannelser og seminarer m.v. Eksempelvis blev der inden for specialet "rekruttering og information" udbudt funktionsrelateret uddannelse svarende til 12 (brutto) timer via webinarer i perioden september til december.
- Alle hjemmeværnssoldater blev opfordret til at fastholde deres kompetenceudvikling ved gennemførelse af funktionsrelevante kurser på Forsvarets Elektroniske Skole. Dette medførte, at der var mere end 8300 tilmeldte kursister i 2020 mod 4300 kursister i 2019.



Ved udgangen af 2020 opfyldte ca. 88 pct. af aktivstyrken kravet om 24 timers funktionsrelateret tjeneste, hvorved målopfyldelsen er på cirka samme niveau som ved udgangen af 2019. Konkret er der tale om 1549 soldater, der ikke opfylder kravet ved udgangen af 2020, mod 1595 soldater ved udgang af 2019.

Idet Hjemmeværnets målsætning p.t. er en fastholdelse af aktivstyrken, vurderes resultatet samlet set tilfredsstillende – særligt på baggrund af ovennævnte initiativer. Den mindre reduktion i aktivstyrken giver anledning til særlig opmærksomhed igen i 2021.



**Rekruttering under COVID-19:** Selvom der har været færre hjemmeværsaktiviteter under COVID-19, er det lykkedes Hjemmeværnet i 2020 at fastholde en høj interesse for at blive en del af Hjemmeværnet. Interessen har resulteret i en stabil medlemstilgang på 1.026 nye hjemmeværnssoldater. Foto: Lene Esthave.

## Mål F. Cyber- og informations-sikkerhed

Det er målet, at Hjemmeværnet fortsat arbejder med en standardiseret styring af cyber- og informations-sikkerheden.

### Målopfyldelse

Tilfredsstillende

For at nå målet vil Hjemmeværnskommandoen i 2020 fortsætte styringen af cyber- og informationssikkerheden efter ledelsesstandard ISO 27001 som beskrevet af Center for Cybersikkerhed samt halvårligt udarbejde en modenhedsmåling for området til Digitaliseringsstyrelsen.

Opnåelse af målet vil blive vurderet ud fra bl.a. Hjemmeværnets evne til at imødekomme krav og anbefalinger fra tilsynsmyndighederne vedrørende styring af IT-sikkerheden, samt hvorvidt Hjemmeværnet efterlever de databeskyttelsesretlige regler.

### Aktiviteter og resultater

Hjemmeværnskommandoen har i 2020 arbejdet målrettet på at forbedre informationssikkerheden efter ISO 27001-standard og på at forbedre modenheden i forhold til Digitaliseringsstyrelsens måling, herunder:

- Styrket uddannelses- og awarenessniveauet i den frivillige og den ansatte del af Hjemmeværnet. Hjemmeværnskommandoen har sammen med Hjemmeværnsskolen udarbejdet og implementeret et elektronisk kursus for frivillige i informationssikkerhed. 1424 kursister har i 2020 gennemført kurset. Ydermere er der udarbejdet en to siders artikel om IT-sikkerhed og persondatabeskyttelse, som er udkommet i Hjemmeværnsmagasinet, der distribueres til alle frivillige i Hjemmeværnet. Hjemmeværnets ansatte har desuden deltaget i CISO-afdelingens awarenesskampagner både i "Awareness-quiz" og i en kampagne om "Sikker adfærd på sociale medier".
- Arbejdet med implementering af de tekniske minimumskrav til sikkerheden for IT-løsninger ved statslige myndigheder er videreført. Hjemmeværnets kommunikations- og administrationsplatform, HJV.DK, der anvendes af alle Hjemmeværnets frivillige og ansatte, opfylder nu alle krav, bortset fra kravet om 2FA (two-factor authentication) på webmail. Forsvarsministeriets CISO har medio 2020 godkendt denne fravigelse.
- På det persondatarelige område har der været fokus på at få etableret det forretningsmæssige grundlag for udarbejdelse af risikovurderinger (PIA) på alle processer, der involverer persondatabelægning. Dette med henblik på, at Hjemmeværnskommandoen kan sikre de registreredes rettigheder. Forsvarsministeriet har iværksat en indsatsplan på det samlede GDPR-område og i forbindelse med udrulningen af denne indsatsplan primo 2021 kan der eventuelt være behov for korrektioner. Overordnet set vurderes det, at grundlaget er til stede, så der i 2021 kan udarbejdes risikovurderinger (PIA) på alle processer, der involverer persondatabelægning. I 2020 har der også været fokus på at få identificeret hvilke lokalt drevne systemer, der behandler personoplysninger, herunder fokus på at få overblik over eventuelle overførselsgrundlag til 3. lande. Der har været fokus på at få databehandleraftaler på lokalt drevne informationssystemer på plads i 2020. Endelig kan nævnes, at der i 2020 har været gennemført kampagner og uddannelser for at øge den generelle awareness på det persondatarelige område.
- Hjemmeværnskommandoen har løbende selvevalueret informationssikkerhedsområdet i 2020. Det har betydet, at tekniske løsninger løbende er blevet forbedret på det informationssikkerhedsmæssige område. I forbindelse med PIT-projekt Dataindsamling er Hjemmeværnets lokalt drevne IT-systemer identificeret. Myndighederne er pålagt at gennemgå leverandørstyringen.

Uagtet, at der i 2020 mangler at blive udarbejdet risikovurderinger (PIA) på en del af processerne, der involverer persondatabelægning, vurderes resultatet samlet set tilfredsstillende.

## **2.2. Målrappoteringsens 2. del – uddybende analyser og vurderinger**

Hjemmeværnskommandoen har udvalgt tre mål for kerneopgaver (mål A: Beredskab, B: Støtte til Forsvaret og C: Støtte til samfundet) til en uddybende analyse og vurdering.

Hjemmeværnets samlede aktiviteter og produktion for 2020 bærer selvfølgelig præg af situationen med COVID-19. Hjemmeværnets frivillige soldater har således samlet leveret godt 1,7 mio. funktionsrelaterede timer, hvilket er et fald på godt 27 pct. i forhold til 2019. Inden for Hjemmeværnets hovedopgaver er faldet fordelt med godt 25 pct. færre timer til opstilling og godt 32 pct. færre timer til uddannelse, mens indsættelsesområdet næsten er på niveau med 2019.

### **Mål A, B og C: Hjemmeværnets beredskab og støtte til Forsvaret og samfundets samlede beredskab**

Det er Hjemmeværnskommandoens samlede vurdering, at Hjemmeværnet i 2020 på tilfredsstillende vis har imødekommet støtten til både Forsvaret og samfundets samlede beredskab samt efterlevet såvel pålagte som egne beredskabskrav ved uvarslede indsættelser. Gennemgangen af støttevirksomheden viser, at Hjemmeværnet har imødekommet 96,0 pct. af alle modtagne anmodninger om støtte fra samarbejdspartnere. Hjemmeværnet har i 2020 modtaget i alt 1.746 anmodninger om støtte, hvoraf 562 var uvarslede svarende til 32,2 pct. 1.677 af disse anmodninger er imødekommet, mens 69 anmodninger ikke kunne imødekommes. Det skal her bemærkes, at 41 af disse afslag er sket i perioden med nedlukning for aktiviteter ifm. COVID-19 restriktioner i samfundet.

#### **Efterlevelse af beredskabskrav ved uvarslet støtte**

Hjemmeværnets støtte ved uvarslede indsættelser sker først og fremmest i forbindelse med indsættelse af Marinehjemmeværnets fartøjer ved søredningsoperationer (SAR) eller olieobservationsopgaver, ved personstøtte til Politiets opgaveløsning samt ved rydningsassistancer til støtte for Forsvarets ammunitionsrydningstjeneste. Udover ovenstående opgaver støtter Hjemmeværnet tillige ved andre typer af opgaver med soldater, fly eller fartøjer på anmodning fra samarbejdspartnere. Ud af i alt 562 uvarslede anmodninger om støtte blev opgaveløsningen 560 gange påbegyndt inden for beredskabskravet på én time henholdsvis tre timer, hvilket giver en samlet målopfyldelse på 99,6 pct. De sidste to opgaver blev løst, men dog med en responstid, der var højere end beredskabskravet.

#### **Varslet støtte**

Hjemmeværnet leverer på anmodning varslet støtte til Forsvaret og samfundets samlede beredskab. Indsættelserne sker primært som støtte til Forsvarets og Politiets opgaveløsning i forbindelse med farvandsovervågning med fartøjer fra Marinehjemmeværnet, færdselsregulering/afspærring eller observations-/overvågningsopgaver med soldater eller fly samt ved uddannelses- og øvelsesvirksomhed. I 2020 har Hjemmeværnet samlet været rekvireret 1.184 gange til varslet støtte og har i den forbindelse imødekommet 1.117 anmodninger svarende til en målopfyldelse på 94,3 pct.

I august og september 2020 udsendte Hjemmeværnet et flybidrag til FRONTEX-missionen i Middelhavet ud for den spanske kyst. Bidraget fra Flyverhjemmeværnet bestod af ét fly af typen Britten-Norman Defender samt otte frivillige soldater og en fastansat. Flybidraget var samlet indsatsklar i missionen i 29 døgn og levede her i alt 106 flyvetimer.

Forsvaret og Hjemmeværnet har begge stort udbytte af det fælles uddannelsessamarbejde. Forsvaret trækker således ofte på Hjemmeværnets enheder og soldater i forbindelse med gennemførelse af uddannelses- og øvelsesaktiviteter, hvorved Hjemmeværnets soldater samtidigt trænes i egen opgaveløsning. Der har i 2020, som følge af COVID-19, været et stærkt reduceret samarbejde på uddannelsesområdet, der har betydet aflysning af en lang række planlagte aktiviteter ved både Forsvaret og Hjemmeværnet.

Trods restriktioner og perioder med nedlukning har Hjemmeværnet imødekommet størstedelen af Forsvarets anmodninger om øvelses- og uddannelsesstøtte. Samlet har Hjemmeværnet modtaget 442 anmodninger om uddannelses- og øvelsesstøtte fra Forsvaret og imødekommet 430 af disse. Hjemmeværnet har eksempelvis støttet Forsvaret ved oprettelse af ekstra Grundlæggende instruktørkursus for Gardehusarregimentet, afholdelse af skydelederkursus for Flyvevåbnet, støttet Specialoperationskommandoens uddannelses- og øvelsesaktiviteter og støttede med næsten 600 frivillige hjemmeværnssoldater på brigadeøvelsen BRAVE LION.

Samlet har Hjemmeværnets frivillige soldater i 2020 leveret 120.195 timer til støtte for Forsvaret.



**BRAVE LION 2020:** Chefen for Hjemmeværnet, GM Jens H. Garly, hilser på hjemmeværnssoldater under øvelsen i Oksbøl øvelsesterræn. Øvelsens formål var træning af samarbejde, herunder opretholdelse af uddannelsesniveaue for Forsvarets soldater og enheder, og situationen var landsætning af en fjendtlig styrke på dansk grund. Den fjendtlige styrke blev spillet af soldater fra Hjemmeværnets to landsdelsregioner, der samlet stillede med næsten 600 frivillige soldater; "En ikke ubetydelig rolle, der betyder meget for os" udtaler chefen for 1. Brigade BG Henrik Lyhne. Der deltog samlet mere end 2.500 soldater fra Forsvaret, Hjemmeværnet samt Estland og Litauen i øvelsen, som foregik sidst i september. Foto: Kevin Sigvartsen.

Ud over ovennævnte støttevirksomhed har Hjemmeværnet i 2020 leveret støtte til løsning af en række forskellige opgaver for de mange beredskabsaktører i samfundet i relation til COVID-19, herunder til Forsvaret, Politiet, Beredskabsstyrelsen, Danske Regioner, Sundhedsstyrelsen, Styrelsen for Patientsikkerhed, Fødevarerstyrelsen og Styrelsen for Forsyningssikkerhed.

Hjemmeværnet har bidraget til bemanning af den myndighedsfælles hotline fra den 6. marts 2020. Efter den indledende opstart på opgaveløsningen med deltagelse af frivillige hjemmeværnssoldater blev der oprettet en særlig enhed, Hærhjemmeværnskompagni Callcenter COVID-19 (HVK 3C19), der indledningsvist blev organiseret under Hærhjemmeværnsdistrikt Københavns Vestegn til varetagelse af opgaven. Senere er oprettet et særligt ledelselement, Landsdelsregion Øst COVID-19 Afdeling, organiseret direkte under Landsdelsregion Øst. Personellet i denne enhed er blevet ansat på opgavebestemte midlertidige kontrakter, og timeforbruget tælles derfor ikke med i ovenstående timeopgørelse over frivillige støttetimer. Enheden består gennemsnitligt af ca. 250 årsværk, men varierer hen over året. Personellet indgår i Hjemmeværnets ansatte struktur.

Hjemmeværnet har i 2020 fortsat støttet Rigspolitiets opgaveløsning i forbindelse med Operation GEFION, der omfatter grænsekontrollen ved den dansk/tyske grænse i Sønderjylland, Gedser og Rødby samt bevogtningsopgaverne ved bl.a. en række jødiske institutioner i København. Hjemmeværnet har ansvaret for indsættelsen af soldater fra Forsvaret og Hjemmeværnet. I den forbindelse har Hjemmeværnet bidraget med ca. 26 årsværk til grænsekontrologgaven. Soldaterne er ansat på en tidsbegrænset kontrakt, og derfor tælles timerne ikke med i opgørelsen over frivillige støttetimer.

Hjemmeværnet har endvidere i 2020 fortsat støttet stabiliserings- og kapacitetsopbygningsarbejdet i lande som Mali, Georgien og Afghanistan. Arbejdet har dog været hæmmet af COVID-19, der har betydet, at en række planlagte aktiviteter ikke har kunnet gennemføres. Det gælder eksempelvis de planlagte aktiviteter i Ukraine, Mali, Kenya, og Irak, som er blevet skubbet til 2021.

Hjemmeværnets samarbejde/landeprogrammer med Sverige, Norge, de baltiske lande og USA særligt vedrørende faguddannelser og øvelsesudveksling har stort set været aflyst i 2020 som følge af COVID-19 pandemien, men planlægningen og videreudviklingen af dette arbejde er fortsat, og aktiviteterne forventes tidligst genoptaget medio 2021.

Hjemmeværnet deltager i internationale aktiviteter med henblik på at styrke og vedligeholde uddannelsesniveau og indsættelsesevne samt for at markere og støtte samarbejdet med Hjemmeværnets samarbejdspartnere. Aktiviteterne bidrager direkte til den fortsatte udvikling af Hjemmeværnet, hvor der eksempelvis i regi af det formaliserede nordiske skolesamarbejde, betegnet SAMSKANDIA, og visse dele af samarbejdet med de baltiske lande, betegnet SCANBAL, er gennemført uddannelses- og øvelsesaktiviteter, som efterfølgende kan omsættes til kvalifikationer/erfaring i den hjemlige struktur.



**Klar til mission:** Hjemmeværnet bidrog for andet år i træk til at løse en opgave for EU's grænse- og kystvagtsgentur - FRONTEX. Flyverhjemmeværnet stillede med et Defenderfly og i alt ni mand - otte frivillige fra Flyverhjemmeværnseskadrille 270 og en forbindelsesofficer - der i august og september 2020 var med til overvågning af migrationspresset og begrænse den grænseoverskridende kriminalitet ud for Spaniens sydkyst. Foto: Bo Nymann.

## Politiets tilfredshed

I 2020 har Politiet rekvireret støtte fra Hjemmeværnet i alt 816 gange via rekvisitions- og evalueringssystemet REEVAPOL<sup>2</sup>. Hjemmeværnet har imødekommet 800 af disse anmodninger, mens 16 indsættelser blev aflyst med reference til COVID-19 restriktioner. Af de imødekomne indsættelser var 405 varslede, mens 395 var uvarslede. Samlet har Hjemmeværnets frivillige soldater i forbindelse med disse indsættelser leveret 116.224 timer til støtte for Politiet.

Støtten til Politiet i 2020 har også været præget af COVID-19, der har betydet en række nye opgaver til Hjemmeværnet, eksempelvis bemanning af den myndighedsfælles COVID-19 hotline, smitte- og kontaktopspring, etablering og drift af testcentre, handlingsanvisning ved sygehuse, udvidet grænsekontrol ved havne, lufthavne og broer, overvågning af togmateriel samt assistance ved genåbning af genbrugspladser.

Hjemmeværnet har i 2020 kun modtaget godt 55 pct. af det antal rekvisitioner om støtte til Politiet, som Hjemmeværnet modtog i 2019, men det leverede timetal ligger trods dette lidt højere end timetallet for 2019, hvor Hjemmeværnet støttede med 107.301 timer. Dette skyldes støtten til COVID-19 aktiviteterne, der typisk har haft en længere varighed end de mere normale støtteaktiviteter til Politiet. Hertil kommer det faktum, at mange af de normale støtteaktiviteter for Hjemmeværnet ikke er blevet gennemført grundet nedlukningen i samfundet.

Den samlede evaluering af aktiviteterne i REEVAPOL viser en fortsat stor tilfredshed med Hjemmeværnets opgaveløsning. Politiet har således evalueret 550 indsættelser (af de 800 indsatser) og har vurderet alle opgaver løst tilfredsstillende. De resterende indsættelser er grundet travlhed ved Politiet endnu ikke blevet evalueret, men det er Hjemmeværnskommandoens forventning, at disse er blevet løst med samme høje tilfredshed, idet der ikke er modtaget indikationer fra Politiet, der tilsiger andet.

---

<sup>2</sup> REEVAPOL: Elektronisk platform til rekvirering og evaluering af Hjemmeværnets støtte til Politiet.

# 3. Regnskab

## 3.1. Anvendt regnskabspraksis

Hjemmeværnskommandoen er regnskabsmæssigt ikke en selvstændig virksomhed, der skal aflægge selvstændig årsrapport. Regnskabet for Hjemmeværnet er således indeholdt i regnskabet for virksomheden med CVR-nr. 16 28 71 80. Hjemmeværnets aktiver og passiver indeholdes derfor i én samlet balance for virksomheden med CVR-nr. 16 28 71 80 og afrapporteres i den samlede årsrapport for denne virksomhed, der omfatter følgende styrelser: Forsvarskommandoen, Hjemmeværnskommandoen, Forsvarsministeriets Materiel- og Indkøbsstyrelse, Forsvarsministeriets Personalestyrelse, Forsvarsministeriets Ejendomsstyrelse og Forsvarsministeriets Regnskabsstyrelse.

Regnskabet i denne årsberetning består alene af et udgiftsbaseret driftsregnskab og tilhørende noter og skal derfor ses som et uddrag af det samlede regnskab for virksomheden med CVR-nr. 16 28 71 80. I forhold til opgørelsen af generelle fællesomkostninger henvises der til den for styrelsen gældende regnskabsinstruks. Regnskabet omfatter alene de hovedkonti, som Hjemmeværnskommandoen er ansvarlig for, jf. ledelsespåtegningen.

Regnskabet for Hjemmeværnet er udarbejdet i overensstemmelse med statens udgiftsbaserede regnskabsprincipper, idet alle bevillinger er udgiftsbaserede, samt de nærmere retningslinjer herfor i regnskabsbekendtgørelsen, finansloven og Finansministeriets Økonomisk Administrative Vejledning (ØAV). De nævnte principper fraviges dog på et enkelt område, idet forskudsbetalinger til leverandører vedrørende levering af materiel mv. på flerårige kontrakter indregnes og udgiftsføres i bevillingsregnskabet på betalingstidspunktet i henhold til tekstanmærkning på finansloven. Den ved udarbejdelsen af regnskabet anvendte regnskabspraksis, herunder afvigelsen fra gældende regler, svarer til den praksis, der er anvendt ved udarbejdelsen af regnskabet for virksomheden med CVR-nr. 16 28 71 80. For nærmere beskrivelse af den anvendte regnskabspraksis henvises derfor til beskrivelsen af anvendt regnskabspraksis i årsrapporten for 2020 for virksomheden med CVR-nr. 16 28 71 80.

## 3.2. Bevillingsregnskab

Som anført i afsnit 1 er der ved lov om tillægsbevilling for finansåret 2020 foretaget regulering af Hjemmeværnets bevilling, hvorved bevillingsrammen udgør 466,5 mio. kr.

Hjemmeværnskommandoen har i 2020 gennemført en løbende økonomiopfølgning med henblik på at sikre en optimal ressourceanvendelse i forhold til den samlede opgaveløsning i Hjemmeværnet.

Som det fremgår af tabel 3.2.1., blev årets resultat et mindreforbrug på 12,5 mio. kr., der primært skyldes aflysninger og reduktioner af aktiviteter i slutningen af året som følge af COVID-19. Dog kan en mindre del af mindreforbruget (2,5 mio. kr.) henføres til omflytning af bevilling på tillægsbevillingslovforslaget, der skal sikre tilstrækkelig bevilling på de enkelte hovedkonti til at imødegå et eventuelt uforudset forbrug i slutningen af året. Omflytningen er sket som led i den almindelige rebudgettering, hvor kontoen er tilført bevilling, idet der også er taget hensyn til opsparringen på hovedkontoen primo året.

I dette lys vurderes regnskabet at være tilfredsstillende og giver som udgangspunkt ikke anledning til yderligere bemærkninger.

**TABEL 3.2.1. / Bevillingsregnskab for finanslovskonti på driftsbevillingen (mio. kr.)**

| § 12.24.01 Hjemmeværnet | Regnskab 2019 | Budget 2020 <sup>3</sup> | Regnskab 2020 | Afvigelse   | Budget 2021 <sup>4</sup> |
|-------------------------|---------------|--------------------------|---------------|-------------|--------------------------|
| Udgifter                | 467,8         | 467,5                    | 454,5         | 13,0        | 448,8                    |
| Indtægter               | -0,5          | -1,0                     | -0,5          | -0,5        | -1,0                     |
| Resultat, brutto        | 467,3         | 466,5                    | 454,0         | 12,5        | 447,8                    |
| Bevilling, netto        | 454,8         | 466,5                    | 466,5         | 0,0         | 447,8                    |
| <b>Resultat, netto</b>  | <b>-12,5</b>  | <b>0,0</b>               | <b>12,5</b>   | <b>12,5</b> | <b>0,0</b>               |

I tabel 3.2.2. sammenholdes regnskabet for 2020 med grundbudgettet for 2021. Årsagen til det lavere beløb i 2021 er, at Hjemmeværnet endnu ikke er tildelt bevilling, primært lønsum, til aktiviteter vedrørende COVID-19.

**TABEL 3.2.2. / Regnskabs- og budgetspekifikation (mio. kr.)**

| § 12.24.01 Hjemmeværnet                          | Regnskab 2020 | Budget 2021 <sup>5</sup> |
|--|---------------|--------------------------|
| Nettoudgift                                      | 454,0         | 447,8                    |
| <b>Udgift</b>                                    |               |                          |
| 16. Husleje, leje af arealer, leasing            | 1,1           | 0,0                      |
| 17. Internt statsligt køb af varer og tjenester  | 1,2           | 0,0                      |
| 18. Lønninger / personaleomkostninger            | 388,0         | 370,3                    |
| 22. Andre ordinære driftsomkostninger            | 58,0          | 78,5                     |
| 26. Finansielle omkostninger                     | 0,0           | 0,0                      |
| 44. Tilskud til personer                         | 6,1           | 0,0                      |
| 46. Tilskud til anden virksomhed                 | 0,0           | 0,0                      |
| <b>Indtægt</b>                                   |               |                          |
| 11. Salg af varer                                | -0,0          | -1,0                     |
| 12. Internt statsligt salg af varer og tjenester | -0,1          | 0,0                      |
| 21. Andre driftsindtægter                        | -0,3          | 0,0                      |

**TABEL 3.2.3. / Bevillingsafregning (mio. kr.)**

| Hovedkonti                   | Bevilling    | Regnskab     | Årets overskud | Disponibelt overskud der bortfalder | Akkumuleret overskud til videreførelse |
|------------------------------|--------------|--------------|----------------|-------------------------------------|--|
| Driftsbevilling § 12.24.01   |              |              |                |                                     |  |
| Lønsum                       | 395,5        | 388,0        | 7,5            | 0,0                                 | 18,5                                   |
| Øvrig drift                  | 71,0         | 66,0         | 5,0            | 0,0                                 | 5,0                                    |
| <b>Driftsbevilling i alt</b> | <b>466,5</b> | <b>454,0</b> | <b>12,5</b>    | <b>0,0</b>                          | <b>23,4</b>                            |

Note: Der er foretaget afrunding på første decimal.

<sup>3</sup> Budget 2020 er finanslov og tillægsbevilling.

<sup>4</sup> Budget 2021 er gældende grundbudget som indtastet i statens finanskontoplan (SKS) og indrapporteret til Finansministeriet.

<sup>5</sup> Budget er lig grundbudget, som ikke er udspecificeret i samme grad som regnskabet.



Årets overskud afstedkommer et akkumuleret overskud til videreførelse på 23,4 mio. kr., der er opdelt som anført i tabel 3.2.3.

**TABEL 3.2.4. / Akkumuleret resultat**

| Hovedkonti                 | Ultimo 2017 | Ultimo 2018 | Ultimo 2019 | Resultat 2020 | Ultimo 2020 |
|----------------------------|-------------|-------------|-------------|---------------|-------------|
| Driftsbevilling § 12.24.01 | 13,2        | 23,4        | 10,9        | 12,5          | 23,4        |
| <b>Samlet resultat</b>     | <b>13,2</b> | <b>23,4</b> | <b>10,9</b> | <b>12,5</b>   | <b>23,4</b> |

### 3.3. Øvrige regnskabsoplysninger

**TABEL 3.3.1. / Personaleomkostninger (antal årsværk)<sup>6</sup>**

| Personalegrupper | 2017       | 2018       | 2019       | 2020       | Budget 2021 <sup>7</sup> |
|------------------|------------|------------|------------|------------|--------------------------|
| Officerer        | 206        | 202        | 204        | <b>203</b> |                          |
| Stampersonel     | 242        | 250        | 201        | <b>294</b> |                          |
| Værnepligtige    | 0          | 0          | 0          | <b>0</b>   |                          |
| Civile           | 241        | 207        | 175        | <b>163</b> |                          |
| Kontraktansatte  | 21         | 16         | 16         | <b>14</b>  |                          |
| <b>I alt</b>     | <b>710</b> | <b>675</b> | <b>596</b> | <b>674</b> | <b>445</b>               |

Antal ansatte i Hjemmeværnet udgør ved udgangen af året 674 årsværk, inkl. personel til løsningen af grænsekontrollopgaven for Politiet og personel ansat ved callcentret i Jonstrup (COVID-19). Stigningen i antal årsværk fra 2019 til 2020 skyldes netop Hjemmeværnets støtte i 2020 til callcentret.

Tilsvarende er den primære årsag til den anførte reduktion i 2021, at Hjemmeværnets støtte til Politiets grænsekontrol og callcentret i Jonstrup (COVID-19) endnu ikke er indregnet i budgettallet for 2021, som det er anført i finansloven for 2021.

**TABEL 3.3.2. / Tilgang og afgang af medarbejdere (antal medarbejdere)**

|                         | 2017      | 2018       | 2019       | 2020       |
|-------------------------|-----------|------------|------------|------------|
| Tilgang af medarbejdere | 169       | 56         | 52         | <b>404</b> |
| Afgang af medarbejdere  | 129       | 110        | 131        | <b>151</b> |
| <b>I alt</b>            | <b>40</b> | <b>-54</b> | <b>-79</b> | <b>253</b> |

Den omfattende til- og afgang af medarbejdere i 2020 afspejler en hyppig udskiftning af medarbejdere ansat ved callcentret i Jonstrup (COVID-19), f.eks. studerende, som i en periode varetager dette arbejde.

<sup>6</sup> Frivillige soldater i Hjemmeværnet er ikke omfattet af opgørelsen af antal årsværk. I opgørelsen af kontraktansatte indgår rådighedstjeneste for personel af reserven.

<sup>7</sup> De budgetterede årsværk er hentet fra finansloven for 2021. Tallet indeholder ikke støtte til Politiets grænsekontrol og aktiviteter vedr. COVID-19.



**Støtte til sygehuse:** Det var en helt ny opgave, da soldater fra Hjemmeværnet straks stillede op for at støtte sygehuse, der fik behov for en håndsækning til anvisningen af de mange borgere, der i bil strømmede ind til testcentre vedrørende COVID-19. Foto: Skovdal Nordic/Simon Nørlev.

# 4. Ledespåtegning

Årsberetningen er aflagt i henhold til bekendtgørelse nr. 116 af 19. februar 2018 om statens regnskabsvæsen.

Årsberetningen omfatter de bevillinger på finansloven som Hjemmeværnskommandoen er ansvarlig for, herunder de regnskabsmæssige forklaringer, som skal tilgå Rigsrevisionen i forbindelse med bevillingskontrollen for finansåret 2020:

§ 12.24.01. Hjemmeværnet.

## 4.1. Påtegning

Styrelseschefen tilkendegiver hermed:

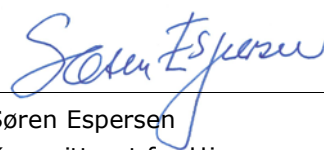
- For direktøren for koncernøkonomi, at underskriveren ikke er bekendt med økonomiske forpligtelser udover de i regnskabet medtagne, eksempelvis retlige tvister, kautionsforpligtelser, hensættelser og eventualforpligtelser, og at det aflagte regnskab indeholder de udgifter/indtægter, der vedrører driften for pågældende styrelse i regnskabsåret. Underskriveren tilkendegiver endvidere, at de dispositioner, som er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.
- For departementschefen, at målrapporteringen i årsberetningen er rigtig, dvs. at målopstillingen og målrapporteringen på mål- og resultatplanen er fyldestgørende, at der er adgang til det grundmateriale, som målrapporteringen i årsberetningen bygger på, og at der ved styrelsen er arbejdsgange, som kvalitetssikrer de oplysninger og vurderinger, der indgår i årsrapporten.

Vordingborg, den 11. marts 2021



Jens H. Garly  
Chef for Hjemmeværnet

Vordingborg, den 11. marts 2021



Søren Espersen  
Kommitteret for Hjemmeværnet

København, den 19. marts 2021



Peter Thiesen  
fg. direktør  
Koncernøkonomi

København, den 19. marts 2021



Morten Bæk  
Departementschef



Hjemmeværnskommandoen  
Vordingborg Kaserne

Sankelmarksvej 26  
4760 Vordingborg

Telefon: +45 7282 0000  
mail: [hjk@hjev.dk](mailto:hjk@hjev.dk)  
[www.hjev.dk](http://www.hjev.dk)

EAN: 5798000201224