



## Mål- og resultatplan for Hjemmeværnskommandoen 2017



**20. december 2016**

## Indhold

1. Indledning .....	3
2. Strategisk målbillede 2017 .....	4
2.1. Strategiske pejlemærker .....	4
3. Mål for 2017 .....	6
4. Opfølgning.....	9
5. Påtegning .....	10

## 1. Indledning

Mål- og resultatplanen er indgået mellem Hjemmeværnskommandoen og Forsvarsministeriet og er gældende for 2017.

Hjemmeværnet er en styrelse under Forsvarsministeriet, der har til formål at støtte Forsvarets opgaveløsning samt levere støtte til samfundets samlede beredskab. Hjemmeværnets virke er overordnet fastlagt i lov om Hjemmeværnet af 9. februar 2007.

Hjemmeværnet er en frivillig, militær beredskabsorganisation, der er organiseret, udrustet og uddannet til at støtte det militære forsvar. Hjemmeværnet støtter først og fremmest ved at opstille et beredskab, der kan supplere og understøtte Forsvaret, samt sikre Forsvarets robusthed i løsningen af opgaverne i fred, krise og krig. I kraft af Hjemmeværnets organisering som en militær landsdækkende organisation med lokal forankring, er Hjemmeværnet tillige velegnet til at understøtte aktørerne i samfundets samlede beredskab, hvor Hjemmeværnet i lighed med støtten til Forsvaret understøtter, supplerer og sikrer robustheden for de sektoransvarlige myndigheder.

Hjemmeværnet skal på lang sigt fastholde muligheden for at støtte både Forsvaret og samfundets samlede beredskab med relevante kapaciteter, der i videst mulige omfang kan anvendes i hele konfliktspektret. Udviklingen af Hjemmeværnet skal sikre, at de opstillede enheder og kapaciteter er relevante og effektive samt tilpasses udviklingen på det sikkerhedspolitiske område. Nationalt skal Hjemmeværnet yde et substantielt bidrag til det nationale forsvar i fred, krise og krig til både Forsvaret og samfundets samlede beredskab, herunder modtagelse af NATO enheder i Danmark. Internationalt skal Hjemmeværnet kunne understøtte Forsvarets opgaveløsning. Dette kan ske såvel ved at yde støtte til uddannelse mv. forud for udsendelse som ved at bidrage med enheder og enkeltpersoner under udsendelse. Når Hjemmeværnets kapaciteter ikke direkte anvendes til forsvaret af Danmark, kan disse anvendes til andre samfundsrelaterede opgaver til støtte for sektoransvarlige myndigheder, eksempelvis ved at levere støtte til Politiets opgaveløsning eller til Danmarks eftersøgnings- og redningstjeneste (SAR Danmark). Udviklingen skal endvidere sikre, at den enkelte hjemmeværnssoldat også i fremtiden løser relevante opgaver, som er afpasset den enkeltes kompetencer og tid til rådighed.

Hjemmeværnskommandoen er den øverste myndighed i Hjemmeværnet. Det er Hjemmeværnskommandoens opgave, inden for lov om Hjemmeværnet samt de af folketinget opstillede rammer, at definere mål for al virksomhed i Hjemmeværnet og stille de nødvendige midler til rådighed. Dette sker dels gennem udvikling og formulering af strategier, dels ved at udgive de nødvendige direktiver samt bestemmelser for Hjemmeværnets myndigheders virke. Herudover føres der tilsyn med og kontrol af den operative opgaveløsning, uddannelsesvirksomheden samt den generelle styring og forvaltning.

Hjemmeværnskommandoen ledes af Hjemmeværnsledelsen, der i det daglige støttes af Hjemmeværnsstaben. Hjemmeværnet er organiseret med et Hær-, Marine- og Flyverhjemmeværn samt en selvstændig skole.

## 2. Strategisk målbillede 2017

Hjemmeværnet arbejder inden for Forsvarsministeriets koncernfælles mission og vision:

### **Mission:**

- *Sammen arbejder vi for Danmarks sikkerhed, interesser og borgernes tryghed.*

### **Vision:**

- *Vi driver og udvikler opgaveløsningen, så vi får mest mulig effekt ud af de ressourcer, vi sammen råder over.*
- *Vi er en professionel og bredt anerkendt samarbejdspartner.*
- *Vi skaber fælles handlekraft gennem loyalt og tillidsfuldt samarbejde.*

Hjemmeværnet arbejder sammen med den øvrige del af Forsvarsministeriet for Danmarks sikkerhed, interesser og borgernes tryghed.

Det er Hjemmeværnskommandoens overordnede strategi i samarbejde med Forsvarsministeriet, at Hjemmeværnet gennem opstilling og uddannelse af Hjemmeværnets kapaciteter leverer et relevant og effektivt beredskab, der kan støtte Forsvaret og samfundets samlede beredskabs opgaveløsning.

Det er Hjemmeværnskommandoens ambition, at Hjemmeværnet til enhver tid kan levere relevante og effektive kapaciteter.

For at realisere strategien har Hjemmeværnskommandoen identificeret fire strategiske pejlemærker for de kommende år.

### **2.1. Strategiske pejlemærker**

**Pejlemærke 1: Hjemmeværnet opstiller veluddannede, relevante og efterspurgte kapaciteter, der sikrer Hjemmeværnets opgaveløsning for Danmarks sikkerhed.**

Hjemmeværnet opstiller og uddanner relevante og efterspurgte kapaciteter gennem en effektiv og ressourcebevidst uddannelses- og øvelsesvirksomhed.

Hjemmeværnet vil have fokus på, at alle kapaciteter er på det nødvendige faglige niveau, er fleksible i anvendelse og hurtige i reaktionsevne. Hjemmeværnets kapaciteter evalueres løbende med henblik på at udvikle og tilpasse kapaciteterne, så de matcher behovet.

**Pejlemærke 2: Hjemmeværnet rekrutterer nye medlemmer og søger at fastholde nuværende således, at volumen af den aktive styrke fastholdes.**

Hjemmeværnet skal opstille et effektivt beredskab og levere et troværdigt bidrag til beskyttelsen af samfundet.

For at Hjemmeværnet kan løse pålagte opgaver, er det væsentligt, at der til stadighed er tilgang af nye medlemmer således, at medlemstallet i den aktive struktur kan fastholdes. Herudover vil Hjemmeværnet fokusere på at fastholde nuværende medlemmer i den aktive struktur ved gennemførelse af relevante og udviklende aktiviteter på uddannelses- og øvelsesområdet såvel natio-

nalt som internationalt, således at ressourcer anvendt til uddannelse af personalet fortsat giver effekt for Hjemmeværnet og herigennem for samfundet generelt.

Hjemmeværnet vil samtidig intensivere integrationen af informationsvirksomheden på tværs gennem organisationen for derved at øge effekten af den indsats, der udføres på fastholdelses- og rekrutteringsområdet.

**Pejlemærke 3: Hjemmeværnet leverer beredskab til Danmarks sikkerhed gennem støtte til Forsvarets og samfundets samlede beredskabs opgaveløsning.**

Hjemmeværnet skal til enhver tid kunne efterleve opstillede beredskabskrav til sikring af Danmarks interesseområder med efterspurgte kapaciteter til støtte for Forsvaret og samfundets samlede beredskab.

Hjemmeværnet leverer på anmodning støtte varslet såvel som uvarslet med prioritet til opgaveløsning inden for Forsvarets område. Det er Hjemmeværnets ambition, at beredskabet og dermed støtten kan leveres i rette tid med de til enhver tid efterspurgte kapaciteter.

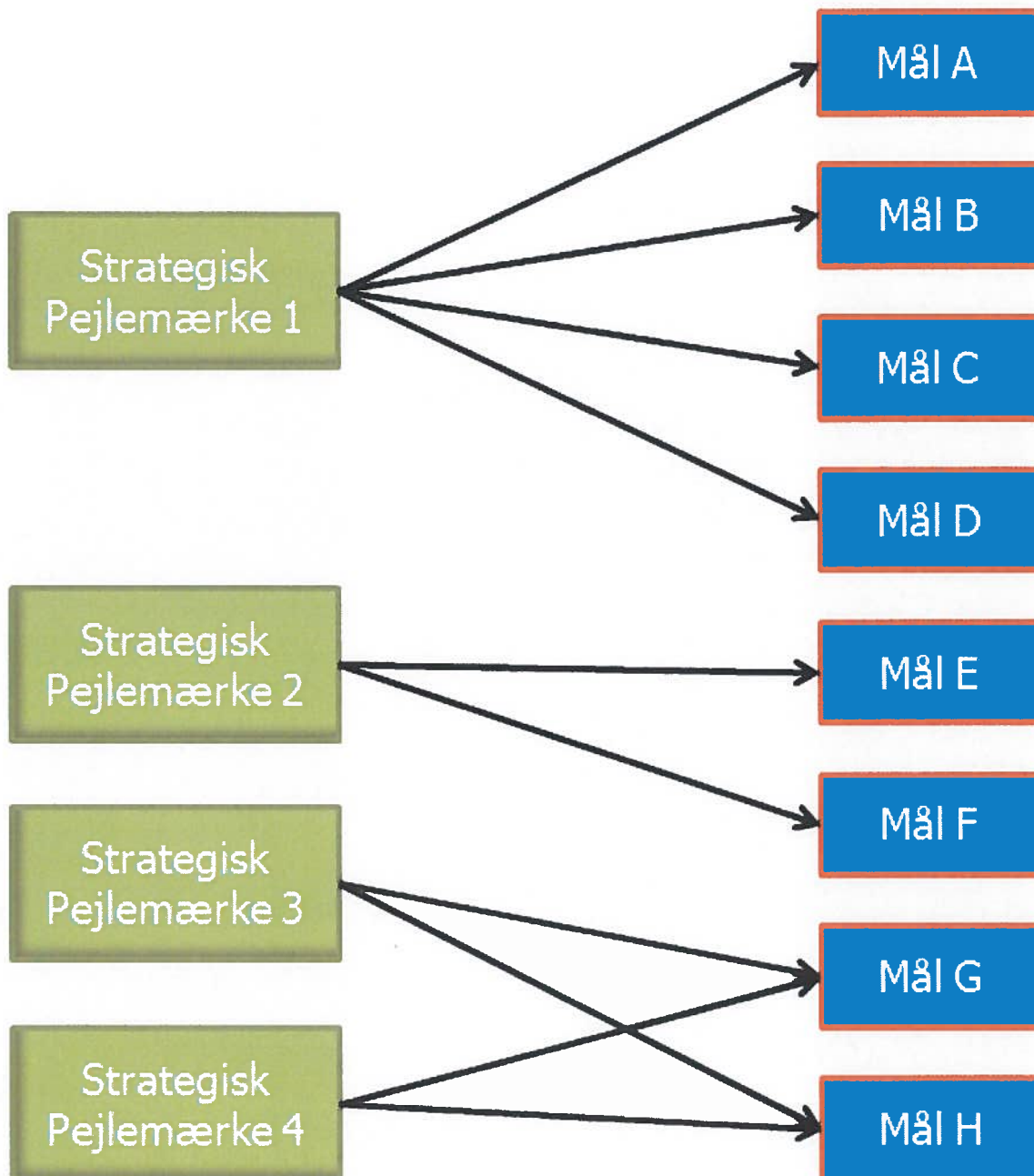
**Pejlemærke 4: Hjemmeværnet er en professionel og bredt anerkendt samarbejdspartner, der opfattes som relevant og kendetegnes ved professionalisme i opgaveløsningen.**

Hjemmeværnet skal gennem sin indsats/opgaveløsning sikre, at samarbejdspartnere anerkender den indsats og støtte, som Hjemmeværnet leverer.

Hjemmeværnet skal gennem evaluering på indsættelses- og støtteområdet ved rekvirent/bruger løbende sikre en tilfredsstillende gennemførelse af leveret støtte. Endvidere skal borgerne i Danmark opleve, at Hjemmeværnet bidrager til at skabe et trygt og sikkert samfund samt, at Hjemmeværnet løser relevante opgaver til støtte for Forsvaret og samfundet på en effektiv, professionel og ressourcebevidst måde.

### 3. Mål for 2017

Det strategiske målbillede er udgangspunktet for formuleringen af de konkrete mål. Sammenhængen fremgår af nedenstående figur



Hjemmeværnet har for 2017 udpeget otte strategisk prioriterede mål for virksomheden. Alle mål relaterer sig til Hjemmeværnets hovedopgaver – Opstilling, Uddannelse og Indsættelse – og skal underbygge Hjemmeværnets udadrettede virksomhed vedrørende opstilling af beredskab samt støtte til Forsvaret og samfundets samlede beredskab.

Målene for 2017 er opstillet med baggrund i den strategiproces, der er gennemført i samarbejde med Forsvarsministeriet omkring mål- og resultatstyring og tager udgangspunkt i de beskrevne kerneopgaver med tilhørende ydelseshierarkier for Hjemmeværnets virksomhed.

### **Mål A: Opstilling af bevogtningskapacitet.**

Det er målet, at Hjemmeværnet kontinuerligt opstiller bevogtningskapaciteter, der kan varetage landmilitære bevogtningsopgaver.

For at nå målet vil Hjemmeværnet i 2017 med baggrund i implementeringsplan for Hjemmeværnets omstilling og udvikling af 10. juni 2016 påbegynde opbygning og opstilling af en beredskabsstyrke, der er uddannet og indsatsparat og kan indsættes til støtte for Forsvarets opgaveløsning, men vil også kunne støtte samfundets samlede beredskab.

Målet er nået, når Hjemmeværnet har opstillet minimum 500 frivillige soldater, der opfylder særlige krav til uddannelsesniveau og har påbegyndt certificeringen af personellet. Det er hensigten, at styrken udvides til 1.000-1.500 mand inden for de kommende år.

### **Mål B: Opstilling af kampkapacitet.**

Det er målet, at Hjemmeværnet kontinuerligt opstiller kampkapaciteter, der kan varetage landmilitære kampopgaver.

For at nå målet vil Hjemmeværnet i 2017 fokusere på, at Hjemmeværnets opstillede infanterienheder er uddannede og indsatsparate således, at de kan indsættes til støtte for primært Forsvaret, men også samfundets samlede beredskab til løsning af opgaver.

Målet er nået, når Hærhjemmeværnet kontinuerligt opstiller minimum 18 infanteridelinger og minimum 8 motoriserede overvågningsdelinger, der bemandings-, uddannelses- og materielmæssigt lever op til kravet for opnåelse af operativ status.

### **Mål C: Opstilling af fartøjskapacitet.**

Det er målet, at Hjemmeværnet kontinuerligt opstiller en sømilitær kapacitet, der kan varetage maritime opgaver og indgår i det danske SAR-beredskab.

For at nå målet vil Hjemmeværnet i 2017 fokusere på, at der til Hjemmeværnets opstillede fartøjskapacitet kontinuerligt er opstillet minimum én uddannet og enkadreret operativ besætningskapacitet til hvert af Hjemmeværnets 30 fartøjer af 800/900-klassen. Dette for at sikre, at kapaciteten kan indsættes til støtte for Forsvaret og samfundets samlede beredskab til løsning af maritime opgaver samt lever op til beredskabskravet på gennemsnitligt 27 fartøjer i beredskab på døgnbasis året rundt.

Målet er nået, når Marinehjemmeværnet kontinuerligt opstiller minimum én enkadreret og fuldt operativ besætning til hver af Hjemmeværnets 30 sejlene flotiller samt efterlever beredskabskravet og leverer minimum 95 % af 9855 beredskabsdøgn årligt.

### **Mål D: Opstilling af flykapacitet.**

Det er målet, at Hjemmeværnet kontinuerligt opstiller en flyvende kapacitet, der kan varetage flyoperationer og indgår i Hjemmeværnets beredskab.

For at nå målet vil Hjemmeværnet i 2017 fokusere på, at der til Hjemmeværnets flykapacitet opstilles yderligere operative flybesætninger således, at de kan indsættes til støtte for Forsvaret og samfundets samlede beredskab til løsning af flyoperationer. Endvidere er det målet, at Hjemmeværnet i 2017 i samarbejde med Værnsfælles Forsvarskommando formalisere beredskabskrav til den flyvende kapacitet, og at Hjemmeværnet efterfølgende efterlever disse.

Målet er nået, når Flyverhjemmeværnet kan opstille 12 operative flybesætninger, samt at der er indgået aftale om fremtidige beredskabskrav for den flyvende kapacitet.

### **Mål E: Uddannelse ved Hjemmeværnsskolen.**

Det er målet, at Hjemmeværnet gennem egen skolestruktur tilvejebringer rammerne for en effektiv, og relevant uddannelse (lovpligtig uddannelse, føringsuddannelse samt funktions- og specialistuddannelse) for frivillige soldater og fast personel.

For at nå målet er det hensigten, at Hjemmeværnsskolen tilbyder den ansøgte uddannelse til indstillede elever, herunder planlægger, udvikler og gennemfører uddannelsen for eleverne på en tilfredsstillende måde. Endvidere undersøges elevernes brugertilfredshed med henblik på udvikling og optimering af uddannelserne.

Målet er nået, når Hjemmeværnsskolen inden for de til rådighed værende ressourcer leverer en produktionskapacitet, der sikrer, at uddannelse kan tilbydes indstillede elever, som opfylder optagelseskriterierne for denne. Endvidere er det målet, at minimum 90 % af respondenterne i brugertilfredshedsundersøgelsen tilkendegiver tilfredshed med den gennemførte uddannelse.

### **Mål F: Øvelser og enhedsuddannelse, internationalt.**

Det er målet, at Hjemmeværnet gennem samarbejde med partnerlande planlægger for gennemførelse af aktiviteter på tværs af landegrænser for at sikre, at den uddannelse og træning, der er gennemført i nationalt regi også trænes og udvikles gennem internationalt samarbejde. Aktiviteter i internationalt regi skal samtidig tjene til udbygning af de frivilliges kompetencer og til fastholdelse af deres engagement til gavn for Hjemmeværnets robusthed. Aktiviteterne med international deltagelse afvikles såvel nationalt som internationalt.

For at nå målet og opnå størst mulig effekt for de anvendte ressourcer gennemfører Hjemmeværnet løbende evaluering for alle gennemførte aktiviteter med henblik på evt. justering af det fremtidige samarbejde.

Målet er nået, når Hjemmeværnet har planlagt for og gennemført de aktiviteter, der er indgået aftale om med partnerlande, samt har gennemført evaluering for disse med henblik på udvikling og tilpasning af fremtidige aktiviteter.

### **Mål G: Støtte til Forsvaret.**

Det er målet, at Hjemmeværnet på anmodning støtter Forsvarets opgaveløsning med relevante kapaciteter og møder beredskabskravet ved uvarslede indsættelser samt, at Hjemmeværnet imødekommer øvrige anmodninger om støtte inden for de til rådighed værende ressourcer.

For at nå målet vil Hjemmeværnet i 2017 fokusere på at støtte Forsvarets myndigheder i deres opgaveløsning med efterspurgte kapaciteter til løsning af disse. Hjemmeværnet vil endvidere fokusere på at efterleve opstillede beredskabskrav (1 time/30 mand og 3 timer/100 mand) til uvarslede indsættelser ved eksempelvis SAR-beredskabet eller rydningsassistanceopgaver. Der vil endvidere i 2017 være fokus på, at Hjemmeværnet på anmodning støtter med relevante kapaciteter ved Forsvarets uddannelses- og øvelsesvirksomhed, herunder blandt andet opgaver og aktiviteter relateret til Very High Readiness Joint Task Force<sup>1</sup>.

---

<sup>1</sup> Forsvaret skal i 2017 opstille en bataljonskampgruppe til NATO Very High Readiness Joint Task Force 2017 landstyrke (VJTF 2017 (L)), der på 7 dages beredskab skal kunne deployeres til NATO østlige grænse i Europa.



Målet er nået, når Hjemmeværnet efterlever beredskabskravet til reaktionsevne og imødekommer minimum 95 % af anmodningerne om støtte fra Forsvaret inden for de til rådighed værende ressourcer.

#### **Mål H: Støtte til samfundet.**

Det er målet, at Hjemmeværnet på anmodning støtter de sektoransvarlige myndigheder i samfundets samlede beredskabs opgaveløsning med relevante kapaciteter og møder beredskabskravet ved uvarslede indsættelser samt, at Hjemmeværnet imødekommer øvrige anmodninger om støtte inden for de til rådighed værende ressourcer. Andre myndigheder og civile institutioner støttes på anmodning i muligt omfang.

For at nå målet vil Hjemmeværnet i 2017 fokusere på at levere den rekvirerede støtte til sektoransvarlige myndigheder i samfundets samlede beredskab med relevante kapaciteter. Hjemmeværnet vil endvidere fokusere på at efterleve opstillede beredskabskrav (1 time/30 mand og 3 timer/100 mand) til uvarslede indsættelser ved eksempelvis almindelig hjælp til Politiet samt evaluere Politiets tilfredshed med Hjemmeværnets støtte.

Målet er nået, når Hjemmeværnet efterlever beredskabskravet til reaktionsevne og imødekommer minimum 95 % af anmodningerne om støtte fra sektoransvarlige myndigheder i samfundets samlede beredskab inden for de til rådighed værende ressourcer. Endvidere skal minimum 95 % af gennemførte opgaver, som er registreret i REEVAPOL, være løst tilfredsstillende i forhold til Politiets vurdering.

## **4. Opfølgning**

Opfølgningen på Hjemmeværnskommandoens mål- og resultatplan gennemføres som anført i tabellen nedenfor.<sup>2</sup>

Tabel 1.

<b>Milepæl</b>	<b>Mål</b>	<b>Rapporteringssted</b>
Status på opstilling af bevogtningskapacitet	A	Konsolideringsmøder, midtvejsrapport og årsberetning
Status på opstilling af kampkapacitet, Hærhjemmeværn	B	Konsolideringsmøder, midtvejsrapport og Årsberetning
Status på opstilling af fartøjskapacitet, Marinehjemmeværn	C	Konsolideringsmøder, midtvejsrapport og årsberetning
Status på opstilling af flykapacitet, Flyverhjemmeværn	D	Konsolideringsmøder, midtvejsrapport og årsberetning
Status på uddannelsesvirksomhed ved Hjemmeværnsskolen	E	Konsolideringsmøder, midtvejsrapport og årsberetning
Status på øvelser og enhedsuddannelse, internationalt	F	Konsolideringsmøder, midtvejsrapport og årsberetning
Status på støtte til Forsvaret	G	Konsolideringsmøder, midtvejsrapport og årsberetning
Status på støtte til samfundet	H	Konsolideringsmøder, midtvejsrapport og årsberetning

<sup>2</sup> Det er hensigten på sigt at indføre månedlig ledelsesinformation som opfølgning på alle målkrav i Hjemmeværnskommandoens mål- og resultatplan. Dette vil ske, når der er udviklet automatisk opfølgning på Hjemmeværnets ledelses-dashboard.

## 5. Påtegning

Hjemmeværnskommandoen opgør status på mål- og resultatplanen løbende i ledelsesinformation, kvartalsvis i forbindelse med konsolideringsmøder og halvårligt i midtvejsrapporten.

Hjemmeværnskommandoen opgør den endelige målopfyldelse i Hjemmeværnets årsberetning.

Hjemmeværnskommandoen tilkendegiver, at der er adgang til det grundmateriale, som opfølgningen bygger på, og der ved Hjemmeværnskommandoen er arbejdsgange, som kvalitetssikrer de oplysninger og vurderinger, der indgår i opfølgningen.

Departementschefen og chefen for Hjemmeværnet har mulighed for at justere mål- og resultatplanen i løbet af året, hvis der sker væsentlige ændringer i det grundlag, som dokumentet er udarbejdet på.

København, den 20. dec. 2016



Departementschef Thomas Ahrenkiel

Forsvarsministeriets departement

Vordingborg, den 20. december 2017.



Generalmajor Finn Winkler

Hjemmeværnskommandoen



Kommitteret for Hjemmeværnet

Bjarne Laustsen

Hjemmeværnskommandoen