

Årsberetning

Hjemmeværnskommandoen

2021



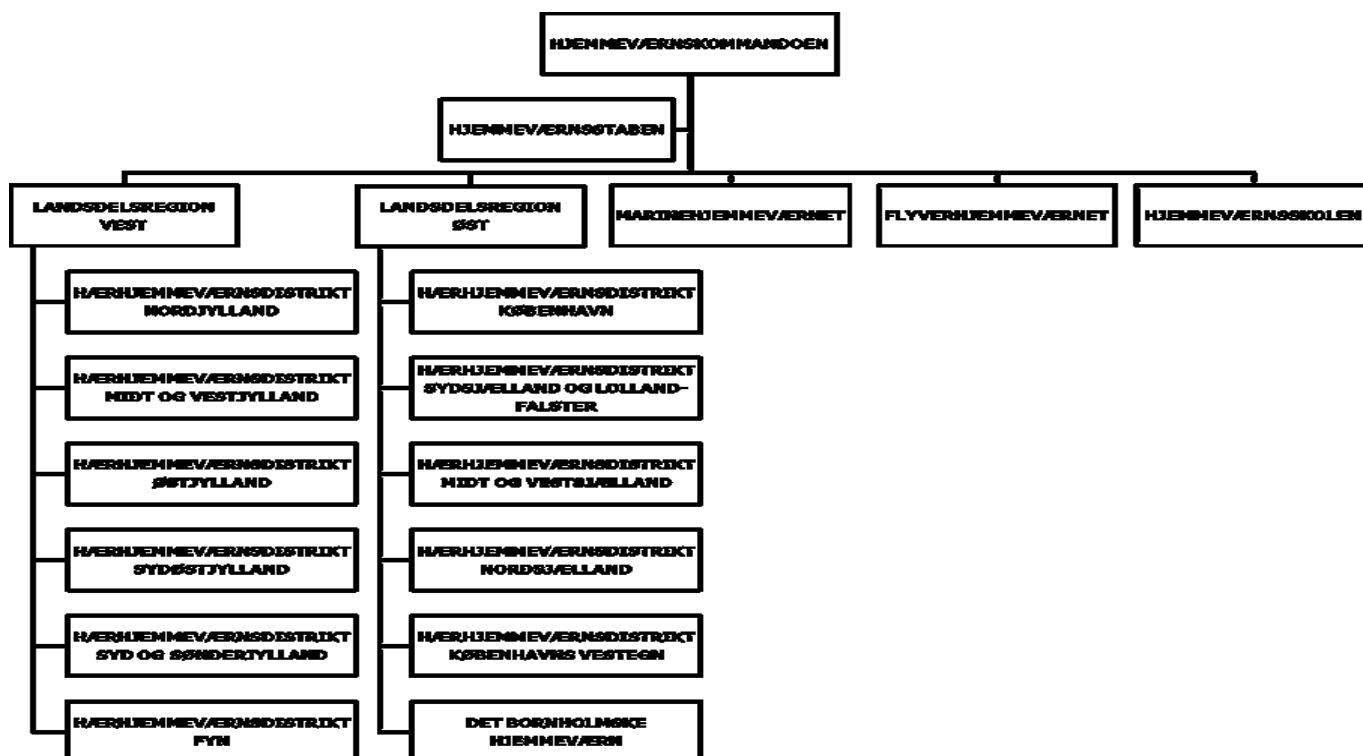
Indhold

VIRKSOMHEDSOPLYSNINGER	3
1. LEDELSESPÅTEGNING	2
1.1. Påtegning	2
2. BERETNING	3
2.1. Præsentation af styrelsen	3
2.4 Målrapportering	8
2.4 Målrapporteringens 1. del – skematisk oversigt	8
2.4. Målrapporteringens 2. del – uddybende analyser og vurderinger	16
2.5. Forventninger til det kommende år	17
3. REGNSKAB	19
3.1. Anvendt regnskabspraksis	19
3.7. Bevillingsregnskab	19
4. BILAG	22
4.1. Øvrige regnskabsoplysninger	22

Virksomhedsoplysninger

Styrelsens navn	Hjemmeværnskommandoen
Styrelsens ledelse	Chef for Hjemmeværnet, generalmajor Jens H. Garly Den kommitterede for Hjemmeværnet, medlem Europa-Parlamentet, Søren Gade
Revision	Rigsrevisionen St. Kongensgade 45 1264 København K
Advokat	Kammeradvokaten Vester Farimagsgade 23 1606 København V
Banker	Danske Bank Holmens Kanal 2-12 1090 København K Statens Koncern Betalinger Girostrøget 1 0800 Høje Taastrup

Organisering af Hjemmeværnet:



1. Ledelsespåtegning

Årsberetningen er aflagt i henhold til bekendtgørelse nr. 116 af 19. februar 2018 om statens regnskabsvæsen.

Årsberetningen omfatter de bevillinger på finansloven som Hjemmeværnskommandoen er ansvarlig for, herunder de regnskabsmæssige forklaringer, som skal tilgå Rigsrevisionen i forbindelse med bevillingskontrollen for finansåret 2021:

§ 12.24.01. Hjemmeværnet.

1.1. Påtegning

Styrelseschefen tilkendegiver hermed:

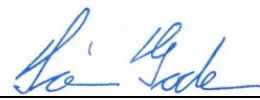
- For direktør Anders Bager Jensen, at underskriveren ikke er bekendt med økonomiske forpligtelser ud over de i regnskabet medtagne, eksempelvis retlige tvister, kautionsforpligtelser, hensættelser og eventualforpligtelser, og at det aflagte regnskab indeholder de udgifter/indtægter, der vedrører driften for pågældende styrelse i regnskabsåret. Underskriveren tilkendegiver endvidere, at de dispositioner, som er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.
- For departementschefen, at målrapporteringen i årsberetningen er rigtig, dvs. at målopstillingen og målrapporteringen på mål- og resultatplanen er fyldestgørende, at der er adgang til det grundmateriale, som målrapporteringen i årsberetningen bygger på, og at der ved styrelsen er arbejdsgange, som kvalitetssikrer de oplysninger og vurderinger, der indgår i årsrapporten.

Vordingborg, den 17. marts 2022



Jens H. Garly
Chef for Hjemmeværnet

Vordingborg, den 17. marts 2022



Søren Gade
Kommitteret for Hjemmeværnet
(Tiltrådt 1. marts 2022)

København, den 18. marts 2022



Anders Bager Jensen
Direktør

København, den 18. marts 2022



Morten Bæk
Departementschef

2. Beretning

Hjemmeværnskommandoen er en styrelse inden for Forsvarsministeriets koncern. Styrelsen arbejder inden for Forsvarsministeriets koncernfælles mission og vision:

Mission:

Sammen arbejder vi for Danmarks sikkerhed, interesser og borgernes tryghed.

Vision:

- Vi driver og udvikler opgaveløsningen, så vi får mest mulig effekt ud af de ressourcer, vi sammen råder over.
- Vi er en professionel og bredt anerkendt samarbejdspartner.
- Vi skaber fælles handlekraft gennem loyalt og tillidsfuldt samarbejde.

De strategiske pejlemærker for 2021 er:

1. En stærk forvaltningskultur

Vi bidrager til, at ministerområdet i alle henseender praktiserer en stærk forvaltningskultur, og at vi udviser sikker dømmekraft. Når vi står vagt om god offentlig administration, styrker vi tilliden til vores arbejde for danskernes sikkerhed.

2. En videreudviklet krisestyringskapacitet

Vi understøtter, at der på tværs af ministerområdet og i samarbejde med andre myndigheder sikres en robust krisestyringskapacitet, så kriser håndteres relevant og rettidigt, så ministerområdet er effektiv, pålidelig og kompetent i krisesituationer.

3. En sammenhængende koncern

Vi understøtter en stærk samarbejdsånd og et helhedssyn på ministerområdet for at styrke koncernens evne til at udvikle og eksekvere det stærkest mulige forsvar af Danmark.

2.1. Præsentation af styrelsen

Hjemmeværnskommandoen varetager Hjemmeværnets virksomhed, som er baseret på lov om Hjemmeværnet, jf. lovbekendtgørelse nr. 198 af 9. februar 2007 med senere ændringer samt aftale mellem den daværende VLAK-regering, Socialdemokratiet, Dansk Folkeparti og Radikale Venstre om forsvarsområdet 2018-2023 af januar 2018 (forsvarsforlig 2018-2023) samt tillæg hertil af januar 2019.

Hjemmeværnet er en frivillig militær beredskabsorganisation, hvis hovedformål er at støtte Forsvarets opgaveløsning og samfundets samlede beredskab.

Hjemmeværnet har egen hovedkonto på finansloven samt selvstændig ledelse. Der henvises til lov om Hjemmeværnet, forsvarsforlig 2018-2023, finansloven for 2021 samt mål- og resultatplan 2021 indgået

mellem Forsvarsministeriet og Hjemmeværnskommandoen for en nærmere beskrivelse af opgavesæt, resultatmål mv.

Hjemmeværnets virksomhed er på finansloven placeret under finanslovskonto § 12.24.01., Hjemmeværnet. I finanslov for finansåret 2021 anføres Hjemmeværnets nettoudgiftsbevilling til 416,1 mio. kr. Denne er opdelt på fire hovedformål, som vedrører opstilling af kapaciteter, uddannelse, indsættelse samt generelle fællesomkostninger.

Der er ved lov om tillægsbevilling foretaget regulering af Hjemmeværnets bevilling, primært vedrørende Hjemmeværnets engagement ved Call Center Jonstrup (COVID-19), indfrielse af den indefrosne feriepengeforpligtelse over for Lønmodtagernes Feriemidler, støtte til Politiets grænsekontrol samt mindreforbrug vedrørende Hjemmeværnets almindelige aktiviteter som følge af COVID-19, hvorved Hjemmeværnets bevilling samlet udgør 526,2 mio. kr.

2.2. Ledelsesberetning

Samlet set er 2021 forløbet **tilfredsstillende**, og Hjemmeværnskommandoen har således opnået et tilfredsstillende resultat for 6 ud af 8 faglige mål i mål- og resultatplanen for Hjemmeværnskommandoen i 2021. Som følge af COVID-19 har Hjemmeværnet imidlertid været udfordret af rammevilkårene i 2021, hvilket bl.a. har medført aflyste aktiviteter, uddannelsesefterslæb m.v.

Årets resultat viser, at Hjemmeværnet har været i stand til at opretholde sit beredskab og levere den efterspurgte støtte til både Forsvaret og samfundets samlede beredskab, herunder støtten til Styrelsen for Patientsikkerhed og Fødevarestyrelsen i forbindelse med håndtering af COVID-19.

De samfundspålagte restriktioner som følge af COVID-19 har påvirket aktivitetsniveauet gennem to år i Hjemmeværnet. Mulighederne for at kunne gennemføre uddannelse, øvelser, tjenstlige og sociale samlinger har været vanskelige, hvilket også er blevet konstateret i Hjemmeværnets aktivstyrke, hvor reduktioner i uddannelsesaktiviteter og øvelser naturligt udfordrer opretholdelsen af det ønskede faglige niveau. Samtidig har Hjemmeværnet set en tendens til en tilsyneladende vanskelig konkurrence med det øvrige samfund om de frivilliges tilstedeværelse og engagement i de perioder, hvor samfundet periodevis har været åbnet op igen.

Det reducerede aktivitetsniveau har ligeledes vanskeliggjort fastholdelse og rekruttering af frivillige, hvilket på sigt vil kunne få konsekvenser for Hjemmeværnets evne til at kunne løse pålagte operative opgaver. Der er derfor fortsat fokus på fastholdelse og rekruttering i 2022.

Nedenstående tabel viser opfyldelsen af målene i Hjemmeværnskommandoens mål- og resultatplan 2021:

TABEL 2.2.1. / Årets faglige resultater

Mål	Tilfredsstillende	Mindre tilfredsstillende
Mål 1.1. Styrkelse af forvaltningsgrundlag	X	
Mål 1.2. Optimering af interne kontrolregimer	X	
Mål 1.3. Styrkelse af cyber- og informationssikkerhed		X
Mål 2.1. Udvikling af eksisterende beredskab		X
Mål 2.2. Udvikle og tilpasse planerne for de nationale operative opgaver	X	
Mål 3.1. Samarbejde med øvrige styrelser – gensidig forståelse af fælles opgave	X	
Mål 3.2. Relationsmøder	X	
Mål 4.1. Relevante militære kapaciteter	X	
I alt	6	2

Samlet set har Hjemmeværnets ca. 14.000 aktive soldater ydet knap 2 mio. timers funktionsrelateret tjeneste i 2021, hvilket svarer til over 142 timer i gennemsnit. Det er mange timer, især når det også tages i betragtning, at en del frivillige (se mål 2.1 i afsnit 2.4) i 2021 er faldet ud af styrken som følge af manglende opfyldelse af kravet om 24 timers funktionsrelateret tjeneste om året. Dermed øges den relative belastning på de fortsat aktive frivillige soldater.

Støtten til Forsvaret har igen i 2021 været betydelig. Det gælder eksempelvis opgaver vedr. værtsnationsstøtte (Host Nation Support) samt den leverede støtte fra Hjemmeværnet til øvelsesaktiviteter som Specialoperationskommandoens øvelse "NIGHT HAWK" og 1. Brigades øvelse "BRAVE LION". Hertil kommer gennemførelsen af en række større og mindre øvelser internt i Hjemmeværnet, f.eks. regionsøvelser ved begge landsdelsregioner, hvor der blev trænet discipliner inden for Host Nation Support og landsøvelser ved både Marinehjemmeværnet og Flyverhjemmeværnet, hvor samarbejdet med moderværnene blev trænet.

Hærhjemmeværnet har fortsat støttet Forsvaret og Politiet ved den dansk/tyske grænse på Lolland-Falster og i Sønderjylland. Landsdelsregion Øst og Marinehjemmeværnet har tillige støttet Hæren i forbindelse med hjemtagning af et styrkebidrag fra Baltikum. Her blev der oprettet et midlertidigt militært område på Køge Havn, som soldater fra Hjemmeværnets beredskabsstyrke og MFP¹-enheder bevogtede.

Derudover har Marinehjemmeværnet leveret omfattende støtte til Søværnet i forbindelse med bl.a. farvandsovervågning og "Search and Rescue" sejlads. Flyverhjemmeværnet har støttet Flyvevåbnets bevogtning af militære lufthavne, anlæg og stel. Internationalt har Flyverhjemmeværnet igen i 2021 støttet FRONTEX-missionen med "Defender" fly i Italien.

I 2020 og 2021 har Hjemmeværnskommandoen og Arktisk Kommando gennemført et pilotprojekt vedr. Hjemmeværnets muligheder for at levere beredskabsstøtte til Arktisk Kommandos kriseorganisation i forbindelse med operativ opgaveløsning i Grønland. I den anledning har frivillige soldater og fastansat personel fra Hjemmeværnet deltaget i øvelser og træning under arktiske forhold i Grønland støttet af både Beredskabsstyrelsen og Søværnet.

Støtten til Politiet har i 2021 været mindre end normalt grundet nedlukningerne og de deraf afledte aflysninger af mange store kulturelle aktiviteter, hvor Hjemmeværnet typisk leverer mange støttetimer. Til gengæld har frivillige hjemmeværnssoldater bidraget markant til samfundets håndtering af COVID-19, senest over jul og nytår, hvor Hjemmeværnssoldater med kort varsel bidrog til test- og vaccinationsindsatsen.

Selvom Hjemmeværnet samlet set har løst opgaverne tilfredsstillende i 2021, kan det konkluderes, at COVID-19, ligesom i 2020, har haft en negativ påvirkning på Hjemmeværnets almindelige drift.

I september 2021 blev hjv.dk lukket ned for at stoppe et hackerangreb, som internationale kræfter efter al sandsynlighed stod bag. 14 dage gik der, før systemet kom op at køre. Angrebet har ført til skærpede sikkerhedsprocedurer for systemet.

Hjemmeværnskommandoen har i 2021 gennemført en løbende økonomiopfølgning med henblik på at sikre den nødvendige tilpasning af såvel ressource tilgangen som ressourceanvendelsen til det betydeligt ændrede aktivitetsmønster på alle områder af opgaveløsningen. Årets resultat er, som det fremgår af tabel 2.2.2, et overskud på godt 1 pct. af den samlede bevilling, inklusive mindreforbrug ved COVID-19 og grænsekontrol svarende til 6,6 mio. kr., hvilket vurderes at være et tilfredsstillende resultat. Mere herom i afsnit 3.

¹ Maritime Force Protection-enheder ved Marinehjemmeværnet.

TABEL 2.2.2. / Årets resultat (mio. kr.)

	2021
Bevilling	526,2
Regnskab	519,6
Årets overskud	6,6
Tidligere års overførte overskud	23,4
Overskud herefter til videreførelse	30,0

TABEL 2.2.3. / Økonomiske hovedtal (mio. kr.)

	Regnskab 2021		
Ordinære driftsindtægter (ekskl. bevillinger)	-0,2		
Ordinære driftsomkostninger	520,3		
- Heraf personaleomkostninger	449,2		
Andre driftsposter, netto	-0,6		
Finansielle poster, netto	0,1		
Ekstraordinære poster, netto	0,0		
Årets resultat (ekskl. bevillinger)	519,6		
	Driftsbevilling		Anlægsbevilling
Indtægter	-0,8	Indtægter	0,0
Udgifter	520,4	Udgifter	0,0
Årets nettoudgifter (ekskl. bevillinger)	519,6	Netto	0,0
Bevilling inkl. tillægsbevilling, netto	526,2	Bevilling, indtægter inkl. tillægsbevilling	0,0
		Bevilling, udgifter inkl. tillægsbevilling	0,0
Årets resultat	6,6		0,0
Til videreførelse	6,6		0,0



Vigtig indsats for samfundet: På ganske få dage før julen 2021 stillede knap 70 frivillige hjemmeværnssoldater op og blev uddannet, så de akut kunne blive ansat og indgå i coronaberedskabet som både podere og vaccinatører. Indsatsen varede i godt tre uger. Foto: Bo Nymann.



Bekæmpelse af grænseoverskridende kriminalitet: 100 timer i luften over italienske himmelstrøg på jagt efter smuglere og anden grænseoverskridende kriminalitet blev det til, da Flyverhjemmeværnets fly og frivillige soldater for 3. år i træk støttede EU's grænse og kystvagt, Frontex. Denne gang foregik missionen fra den italienske ø Sardinien. Foto: Flyverhjemmeværnet.

2.4 Målrapportering

2.4 Målrapporteringens 1. del – skematisk oversigt

TABEL 2.4.1. / Skematisk oversigt over årets målopfyldelse

Mål 1.1. Styrkelse af forvaltningsgrundlag	
<p>Det er målet, at Hjemmeværnet i 2021 styrker sit forvaltningsgrundlag med henblik på, at myndigheder og enheder har kendskab til og efterlever de specifikke værdier og krav til forvaltningen, som er fastlagt af Forsvarsministeriet. For at nå målet vil Hjemmeværnskommandoen i 2021 implementere KODEX VII i forvaltningsgrundlaget samt påbegynde uddannelse i KODEX VII.</p> <p>Opnåelsen af målet vil blive vurderet ud fra følgende kriterier:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Der er udgivet en Hjemmeværnskommandobestemmelse vedrørende KODEX VII. • Alt ansat personel på chefniveau har gennemført FELS-kursus i "KODEX VII – syv centrale pligter". • Min. 50 % af øvrigt ansat personel ved Hjemmeværnskommandoen har gennemført ovenstående kursus. • Der er udgivet opdaterede Hjemmeværnskommandobestemmelser vedrørende forvaltning af frivillige i Hjemmeværnet. • Relevante uddannelser i Hjemmeværnets uddannelsessystem, hvor KODEX VII-området skal integreres, er identificeret, og implementeringen er påbegyndt. • KODEX VII-området integreres i Hjemmeværnets mødestruktur som minimum på chefniveau, således at den ønskede forvaltningskultur bringes i fokus. 	<p>Målopfyldelse</p> <p>Tilfredsstillende</p>
<p>Aktiviteter og resultater</p> <p>Implementeringen af god forvaltningsskik gennem KODEKS VII er i 2021 forløbet planmæssigt gennem uddannelse af enkeltpersoner, med indarbejdelse i Hjemmeværnsskolens kurser samt fokus gennem ledelsesmøder og ledelsesfora.</p> <p>Ovenstående mål er opnået. Herunder er bestemmelsesgrundlaget på plads og fokus på KODEKS VII er en naturlig del af forvaltningen. Dog er målet om, at alle chefer skal have gennemført kursus i KODEX VII ikke opnået grundet naturlig personaleomsætning blandt cheferne i fjerde kvartal 2021. De nytiltrådte chefer uddannes i 2022. 87 % af det øvrige ansatte personel ved Hjemmeværnskommandoen har gennemført kurset.</p> <p>Fokus vil fremover fortsat være grundlæggende uddannelse og indføring i KODEKS VII for nye chefer og medarbejdere.</p> <p>Samlet vurderes resultatet tilfredsstillende.</p>	

Mål 1.2. Optimering af interne kontrolregimer

Det er målet, at Hjemmeværnet i 2021 optimerer interne kontrolregimer, således at kontrol- og tilsynsvirksomheden bl.a. understøtter en stærk forvaltningskultur og god administration. For at nå målet vil Hjemmeværnskommandoen i 2021 revidere inspektionskoncepten for kontrol og tilsyn ved underlagte myndigheder/enheder samt gennemføre første del af en 3-årig inspektionscyklus.

Målopfyldelse

Tilfredsstillende

Opnåelsen af målet vil blive vurderet ud fra følgende kriterier:

- Med baggrund i et revideret inspektionskoncept er der udgivet en ny Hjemmeværnskommandobestemmelse for området.
- Hjemmeværnskommandoen har inspiceret Landsdelsregion Vest og Flyverhjemmeværnet og har vurderet myndighedernes forvaltningsmæssige tilstand.
- Myndighedernes planlagte inspektioner af underlagte enheder er gennemført, og enhedernes forvaltningsmæssige tilstand er vurderet.
- Der er fulgt op på identificerede aktionspunkter senest 4 måneder efter inspektionen.

Aktiviteter og resultater

Hjemmeværnskommandobestemmelse 205-100, Bestemmelse for kontrol- og tilsynsvirksomhed i Hjemmeværnet, er udgivet 24. august 2021, og trådt i kraft 1. januar 2022. Direktiver i relation hertil forventes at blive udgivet primo 2022.

Helhedsinspektion ved Landsdelsregion Vest blev gennemført 23. september 2021.

Helhedsinspektion ved Flyverhjemmeværnet blev gennemført 27. oktober 2021.

Helhedsinspektion ved underlagte enheder er gennemført ved landsdelsregionernes foranstaltning.

Grundet COVID-19 har enkelte helhedsinspektioner ved underlagte enheder været flyttet i tid. Hjemmeværnskommandoen udsendte direktiv i relation til COVID-19, som gav myndigheder og enheder mulighed for at flytte inspektioner af underafdelinger til år 2022 i tilfælde af udfordringer relateret til COVID-19. Derved fik myndigheder og enheder mulighed for at afvige fra den oprindelige målsætning. De fortsatte restriktioner har ikke gjort det muligt at gennemføre alle planlagte inspektioner af underafdelingerne i 2021. De inspektioner af underafdelingerne, der ikke blev gennemført som planlagt i 2021, forventes indarbejdet i planlægningen for 2022.

Målet om udgivelse af Hjemmeværnskommandobestemmelse 205-100 er opnået og dermed tilfredsstillende.

Målet for gennemførelse af helhedsinspektioner er nået og dermed tilfredsstillende.

Målet for gennemførte helhedsinspektioner ved enheder og underafdelingsinspektioner er tilnærmelsesvis nået, men vurderes tilfredsstillende.

Samlet set vurderes resultatet tilfredsstillende.

Mål 1.3. Styrkelse af cyber- og informationssikkerhed

Det er målet, at vi styrker cyber- og informationssikkerhedstilstanden i Hjemmeværnskommandoen. For at nå målet vil Hjemmeværnskommandoen i 2021 fortsætte arbejdet med

Målopfyldelse

- Risikostyring, hvor vi med planlagte mellemrum gennemfører en vurdering af informationssikkerhedsrisici og implementerer planer til håndtering af disse.
- Leverandørstyring, hvor vi sikrer, at outsourcete processer fastlægges og styres, for at have tillid til at de udføres som planlagt.
- Beredskabsplaner, hvor vi i beredskabsplanlægningen tager afsæt i at understøtte retablering af normal drift, eller på hurtig genetablering til et lavere, men acceptabelt driftsniveau og begrænsning af følgevirkninger af en hændelse, f.eks. ved brug af planer for nøddrift.

Mindre tilfredsstillende

Opnåelsen af målet vil blive vurderet ud fra følgende kriterier:

- Hjemmeværnskommandoen har identificeret og risikovurderet alle forretningskritiske processer inden for cyber- og informationssikkerhed.
- Hjemmeværnskommandoen har stillet cyber- og informationssikkerhedskrav til de øvrige styrelser i koncernen, der leverer service til disse processer.
- Hjemmeværnskommandoen har en ledelsesgodkendt beredskabsplan, der sikrer, at de forretningskritiske processer kan videreføres.

Aktiviteter og resultater

Der har i første halvår 2021 været gennemført workshops med myndigheder og primære interessenter med henblik på at afdække forretningskritiske processer. Alle kritiske processer i regi af Hjemmeværnets virke inden for cyber- og informationssikkerhed vurderes at være identificerede og risikovurderede i det omfang, der har været grundlag for dette.

For hjemmeværnets mest centrale system, HJV.DK, er der udarbejdet beredskabsplaner og risikovurderinger, som er chefgodkendte.

Der har været stillet krav til leverandørerne af kritiske systemer, der understøtter kritiske processer, omend feedbacket på disse krav har været mangelfulde, og derfor hindret udarbejdelsen af komplette beredskabsplaner for de koncernfælles systemer. Hjemmeværnskommandoen ser fortsat på muligheder for at få leverandørerne til give fyldestgørende feedback, og vil prioritere ressourcer til dette formål i det kommende år.

Samlet set vurderes resultatet mindre tilfredsstillende.

Mål 2.1. Udvikling af eksisterende beredskab

Det er målet, at Hjemmeværnet i 2021 udvikler det eksisterende beredskab med henblik på at kunne indsætte enkeltpersoner og kapaciteter med kort varsel for at bistå Forsvaret og samfundets kriseberedskab.

Målopfylde

Mindre tilfredsstillende

For at nå målet vil Hjemmeværnskommandoen i 2021 udvide antallet af certificerede soldater i Hjemmeværnets beredskabsstyrke, øge fokus på fastholdelse af nuværende soldater samt rekruttering af nye til bemanding af de opstillede kapaciteter. Formålet er, at Hjemmeværnets samlede styrke er tilstrækkelig robust til at kunne løse pålagte opgaver. Hjemmeværnets udviklingsarbejde på fastholdelses- og rekrutteringsområdet er blandt andet forankret i regi af forligsinitiativ F26 omhandlende øget rekruttering af værnepligtige til Hjemmeværnet.

Opnåelsen af målet vil blive vurderet ud fra følgende kriterier:

- Hjemmeværnet øger antallet af certificerede soldater, der kan indsættes til bevogtning med kort varsel fra 1.650 til minimum 2.750 soldater.
- Hjemmeværnets øgede indsats på fastholdelses- og rekrutteringsområdet skal vise en positiv effekt på bl.a. rekrutteringsprocesser, optagelse og fastholdelse i Hjemmeværnet. Indsatsen skal på sigt skabe grundlag for en øget rekruttering og fastholdelse af frivillige i Hjemmeværnet.
- Målopfylde vil endvidere blive vurderet ud fra, hvorvidt Hjemmeværnets systematiske indsats for rekruttering af personel, der har gennemført Forsvarets basisuddannelse, viser en positiv effekt på optaget til Hjemmeværnets aktive styrke.

Aktiviteter og resultater

Pr. 31. december 2021 er 2.281 registreret som certificerede soldater i Hjemmeværnets Beredskabsstyrke, svarende til 83 % i forhold til årets målsætning på 2.750.

Restriktioner grundet COVID-19 har som bekendt medført nedlukning af samfundet i store dele af 2020 og 2021. Certificering gælder i en periode frem til udgangen af det efterfølgende år, hvorfra certificeringen er tildelt. Hjemmeværnets myndigheder har fokus på opgaven, og arbejdet med at få certificeret så mange frivillige soldater som muligt fortsætter i 2022 - hvor det meget ambitiøse mål er fastholdt.

I forhold til rekrutteringsprocessen er der sket målopfylde ved målene omkring gennemløbstid, optagelsesgrad og ansøgningsraten. Ansøgningsraten er blandt andet steget med ca. 13 % i forhold til 2020. Derudover er ca. 97 % af aktivstyrken fastholdt i forhold til 2020.

Den samlede tilgang til Hjemmeværnet har i 2021 dog været mindre end i 2020. Tilgangen til Hjemmeværnet afspejler omstændighederne under corona-restriktionerne, hvor det især i 1. halvår af 2021 har været en udfordring at gennemføre rekrutteringsaktiviteter.

Ved udgangen af 2021 har ingen af Hjemmeværnets myndigheder opfyldt målsætningerne i forhold til tilgang. Dette gør sig gældende for både den generelle tilgang, samt tilgangen af tidligere værnepligtige. I forhold til rekrutteringen af tidligere værnepligtige er der f.eks. et fald på 2,89 % sammenlignet med 2020.

I 2. halvår har Hjemmeværnskommandoen i samarbejde med reklamebureauet Advice udarbejdet forskellige kampagnetiltag, der skal bidrage til styrket rekruttering af personel med værnsmæssig baggrund i 2022.

Hjemmeværnskommandoen har i 2021 gennemført uddannelser og efteruddannelser af rekrutteringsspecialister og informationsofficerer med højt deltagerfremmøde, hvilket har været med til at styrke rekrutteringskapaciteten ydermere til de kommende år.

Hjemmeværnet er i 2021 gået over til en ny type kontaktformular, der betyder, at den enkelte person skal gøre sig flere overvejelser omkring værn og enhedstype forud for at han/hun inviteres til samtale med Hjemmeværnet. Dette har medført, at Hjemmeværnskommandoen har formået at reducere antallet af samtaler, der ikke resulterede i en ansøgning om optagelse i Hjemmeværnet.

Samlet set vurderes resultatet mindre tilfredsstillende.

Mål 2.2. Udvikle og tilpasse planerne for de nationale operative opgaver

Det er målet, at Hjemmeværnet i 2021 i samarbejde med Forsvarskommandoen fortsætter arbejdet med at udvikle og tilpasse planerne for de nationale operative opgaver og de deraf afledte behov for støtte fra de øvrige styrelser.

Målopfyldelse

Tilfredsstillende

For at nå målet vil Hjemmeværnskommandoen i 2021 fortsætte arbejdet med:

- De i forsvarsforliget beskrevne nationale operative opgaver, herunder plan for værtsnationsstøtte.
- Plan for aktivering af Hjemmeværnet.
- Hjemmeværnskommandoens beredskabsplan.

Opnåelsen af målet vil blive vurderet ud fra følgende kriterier:

- Hjemmeværnet har udgivet planer for Enablement Target 2 for værtsnationsstøtte.
- Plan for aktivering af Hjemmeværnet er udarbejdet og godkendt.
- Hjemmeværnskommandoens beredskabsplan er opdateret, og der har været gennemført min. én øvelse med Hjemmeværnskommandoens krisestab.

Aktiviteter og resultater

Hjemmeværnskommandoen har deltaget i arbejdet i den operative planlægningsgruppe vedr. 1. iteration af National Forsvarsplan og i planudarbejdelse for Værtsnationsstøtte Enablement Target 2 (ET2).

Den foreløbige plan for aktivering af Hjemmeværnet og mobilisering af Totalforsvarsstyrken blev udgivet i marts 2021. Efter operationalisering heraf, samt efterfølgende planudarbejdelse ved underlagte myndigheders tilbagemeldinger, forventes endelig plan udgivet i andet eller tredje kvartal 2022.

Hjemmeværnskommandoen har i 2021 gennemført krisestyringsøvelse, dels som led i opdatering af Hjemmeværnets Beredskabsplan og dels i rammen af Plan for aktivering af Hjemmeværnet og mobilisering af Totalforsvarsstyrken.

Samlet set vurderes resultatet tilfredsstillende.

Mål 3.1. Samarbejde med øvrige styrelser – gensidig forståelse af fælles opgave

Det er målet, at grundlaget for Hjemmeværnets samarbejde med øvrige styrelser i koncernen gennem en kontinuerlig proces udvikles og styrkes med henblik på at sikre gensidig forståelse og accept af den fælles opgave. For at nå målet vil Hjemmeværnskommandoen i 2021 formalisere arbejdet med gennemgang og revidering af samarbejdsgrundlaget med øvrige styrelser og kommandoer inden for en 5-årig cyklus. Hvis der indgås aftaler om Hjemmeværnets støtte til parter uden for Forsvarsministeriet, f.eks. Politiet eller Toldstyrelsen, skal dette tillige kunne afspejles i samarbejdsgrundlaget med styrelserne.

Målopfyldelse

Tilfredsstillende

Opnåelsen af målet vil blive vurderet ud fra følgende kriterier:

- Der er gennemført en opdatering af Forsvarets Bygnings- og Etablisementstjenestes bestemmelse 610-1 vedrørende etablisementsvirksomheden inden for Forsvaret, særligt kapitel 12 omkring Hjemmeværnsspecifikke forhold.
- Der er indgået en samarbejdsaftale med Specialoperationskommandoen.
- De indgåede aftaler understøtter Hjemmeværnets opgaveløsning og sikrer de bedst mulige forhold for Hjemmeværnets virksomhed som en frivillig militær organisation.

Aktiviteter og resultater

Målet vedrørende en samarbejdsaftale med Specialoperationskommandoen samt opdatering af bestemmelsesgrundlaget for Hjemmeværnskommandoens etablisementsvirksomhed er udarbejdet.

Hjemmeværnskommandoen har i 2021 udarbejdet ny bestemmelse for Hjemmeværnets etablisementsområde og givet Forsvarsministeriets Ejendomsstyrelse et forslag til opdatering af kapitel 12 i bestemmelse 610-1, der vedrører Hjemmeværnet. Forsvarsministeriets Ejendomsstyrelse oplyser, at deres respektive bestemmelse for etablisementsdrift forventes opdateret i takt med i gangværende udrulning af nyt koncept for etablisementsdriften (forventes udgivet 2022).

Overordnet vurderes indgåede aftaler med støttende styrelser overholdt og delmålet opnået tilfredsstillende. Eksplicit skal et par fokusområder nævnes. Indgåede aftaler med Forsvarsministeriets Ejendomsstyrelse om understøttelse af de for Hjemmeværnet til rådighed værende etablisementer er i andet halvår 2021 intensiveret i takt med nyordningen ved denne styrelse. Situationen taget i betragtning vurderer Hjemmeværnskommandoen målet tilfredsstillende.

Hjemmeværnskommandoen har fortsat og øget fokus på opfølgning af aftaler med Forsvarsministeriets Personalestyrelse, Forsvarsministeriets Materiel- og Indkøbsstyrelse samt Forsvarsministeriets Ejendomsstyrelse, idet deres respektive services kan være afgørende for de frivilliges virke.

Samlet set vurderes resultatet tilfredsstillende.

Mål 3.2. Relationsmøder

Det er målet, at Hjemmeværnets ledelse i 2021 afholder relationsmøder med øvrige styrelser og relevante kommandoer i koncernen med henblik på kontinuerlig optimering af samarbejdsrelationer samt håndtering af eventuelle problemområder. For at nå målet vil Hjemmeværnskommandoen i 2021 gennemføre halvårslige relationsmøder med øvrige styrelser.

Målopfyldelse

Tilfredsstillende

Opnåelsen af målet vil blive vurderet ud fra følgende kriterier:

- Der er holdt to bilaterale møder mellem Hjemmeværnskommandoen og henholdsvis Forsvarskommandoen, Beredskabsstyrelsen, Forsvarsministeriets Materiel- og Indkøbsstyrelse, Forsvarsministeriets Personalestyrelse, Forsvarsministeriets Ejendomsstyrelse, Forsvarsministeriets Regnskabsstyrelse og Forsvarsministeriets Auditørkorps.
- Møderne skal sikre Hjemmeværnet de bedst mulige samarbejdsrelationer med hver enkelt styrelse inden for koncernen.

Aktiviteter og resultater

Relationsmøder med relevante myndigheder som bl.a. Forsvarsministeriet Materiel- og Indkøbsstyrelse, Forsvarsministeriets Regnskabsstyrelse og Forsvarsministeriets Personalestyrelse gennemføres løbende med gennemsnitligt et møde pr. kvartal med fokus på god forventningsafstemning/opgaveløsning. Der er skabt forståelse af prioriteter og forventningsafstemning på centrale områder i de forskellige fora.

Hjemmeværnets ledelse har ved udgangen af 2021 gennemført mere end 60 møder, hvor relationer er udviklet og gensidig forståelse samt forventningsafstemning har været i fokus.

Relationsmøderne forventes at fortsætte i samme modus de kommende år.

Samlet set vurderes resultatet tilfredsstillende.

Mål 4.1. Relevante militære kapaciteter

Det er målet, at Hjemmeværnet i 2021 opretholder opstillede beredskaber og under alle forhold kan indsætte relevante kapaciteter til støtte for Forsvaret og samfundets samlede beredskab.

Målopfyldelse

Tilfredsstillende

For at nå målet vil Hjemmeværnskommandoen i 2021:

- Opstille ledelses- og føringskapaciteter.
- Opretholde beredskaber ved Hærhjemmeværnet, Marinehjemmeværnet og Flyverhjemmeværnet med prioritet til støtte til Forsvaret og politiet.
- På anmodning levere varslet såvel som uvarslet støtte til Forsvaret og Hjemmeværnets øvrige samarbejdspartnere.

Opnåelsen af målet vil blive vurderet ud fra følgende kriterier:

- Opretholdelse af en vagthavendeordning ved alle myndigheder og distrikter alle dage.
- Opretholdelse af et beredskab med 30 soldater (ved hvert distrikt) på 1 time, som kan øges til 100 soldater på 3 timer inden for hjælp til politiet uden politimæssige beføjelser.
- Opretholde op til 9 rydningsassistenthold på 60 minutters beredskab.
- Kunne indsætte indtil 27 fartøjer på 60 minutters beredskab.
- Stille et fly på 1 eller 3 timers beredskab.
- Der er på anmodning stillet med personel til Nationale Operationsstab (NOST) og Lokal Beredskabsstab (LBS).
- 95 % af relevante anmodninger om varslet eller uvarslet støtte til Forsvaret og politiet er imødekommet.

Aktiviteter og resultater

Hjemmeværnet har ved udgangen af december 2021 opfyldt beredskabskravet til reaktionsevne for alle tre værn og imødekommet minimum 95 % af anmodningerne om støtte til samfundet. For samme periode viser Politiets vurderinger, at de gennemførte og evaluerede opgaver, der er registreret i REEVAPOL, er løst tilfredsstillende.

Marinehjemmeværnets 27 fartøjer har leveret 9053 beredskabsdøgn, svarende til 101 % målopfyldelse. Hjemmeværnets fly har leveret 179 beredskabsdøgn, svarende til en målopfyldelse på 99,5 %. Politiet har anmodet Landsdelsregionerne om støtte 719 gange, hvor der ved udgangen af året ikke forelå evalueringer fra Politiet, som skulle indikere, at nogen af disse ikke er løst tilfredsstillende. Marinehjemmeværnet har modtaget 85 anmodninger om støtte, hvoraf fire sejladsere ikke er imødekommet. Tre skyldes personelmangel og én skyldes materielnedbrud. Overordnet set er resultaterne tilfredsstillende.

Hjemmeværnets indsættelser har i 2021 primært været fokuseret på bistand til forskellige beredskabsaktører i samfundet i relation til COVID-19, herunder til Forsvaret, Politiet, Beredskabsstyrelsen, Sundhedsstyrelsen, Styrelsen for Patientsikkerhed m.fl.

Hjemmeværnet har parallelt med støtten til Forsvaret samt COVID-19 ydet bistand til øvrige statslige myndigheder og beredskabsaktører, i forbindelse med opgaver som observation, færdselsregulering, adgangskontrol, afspærring af gerningssted, maritim platform for indsatser til søs samt flyvende observationsplatform.

Hjemmeværnet har ved udgangen af 2021 ydet den ønskede støtte og bistand med relevante kapaciteter.

Samlet set vurderes resultatet tilfredsstillende.



Relevante militære kapaciteter: Marinehjemmeværnet har intensiveret træningen i sømilitære discipliner – her på øvelse sammen med Søværnets fregatter. Foto: Mik Dyrby

2.4. Målrapporteringens 2. del – uddybende analyser og vurderinger

Selvom 2021 samlet set har været et travlt år for Hjemmeværnet, og opgaverne overordnet set er løst tilfredsstillende, har støtten og indsættelserne vist, at Hjemmeværnets robusthed er udfordret. Dette viser sig i det mindre tilfredsstillende resultatet for mål 2.1. "Udvikling af eksisterende beredskab".

Hjemmeværnets frivillige styrke er fortsat faldende, og denne tendens har været gennemgående over en årrække på trods af nye tiltag til at imødegå dette. Gennem de seneste to år har COVID-19, og de afledte konsekvenser i form af aflyste aktiviteter og manglende muligheder for at træne og mødes tjenstligt og socialt, været en afgørende faktor. Konkurrencen fra det omgivende samfund om den frivilliges tid antages dog også at have haft en indvirkning. Da restriktionerne i perioder blev lempet, var det ikke nødvendigvis Hjemmeværnstjeneste, der stod øverst på de frivillige soldaters prioriteringsliste, men snarere det civile job, familiens tarv og andre aktiviteter, der nu kunne gennemføres igen.

En stor del af de aflyste øvelses- og uddannelsesaktiviteter var oprindeligt planlagt gennemført ved fremmøde. COVID-19 restriktionerne medførte, at en del uddannelsesaktiviteter blev kanaliseret over i det virtuelle univers. Dette var alt andet lige mindre attraktivt for de frivillige soldater, og konsekvenserne heraf var bl.a., at rammerne for at kunne leve op til kravet om årligt 24 timers funktionsrelateret tjeneste for den enkelte Hjemmeværnssoldat blev vanskeligere, ligesom det også blev udfordrende for Hjemmeværnet at indfri målet om at øge antallet af certificerede soldater, der kan indsættes til bevogtning med kort varsel – den såkaldte beredskabsstyrke.

Rammevilkårene for frivilligheden er endvidere en vigtig faktor, som også kan påvirke den enkeltes engagement og motivation. Gode rammer for udøvelse af virket som frivillig soldat i Hjemmeværnet er en væsentlig parameter i forhold til rekruttering og fastholdelse, hvilket derfor er genstand for en fokuseret indsats ved Hjemmeværnskommandoen. Der er p.t. udfordringer i den forbindelse, som konstruktivt søges håndteret af Hjemmeværnskommandoen og relevante myndigheder i fællesskab, herunder Forsvarsministeriets Ejendomsstyrelse.

Også den faste struktur ved Hjemmeværnets stabe og myndigheder har været udfordret på personelsiden, hvor de samlede ressourcer til at løse administrative, operative, uddannelsesmæssige, logistiske og udviklingsorienterede opgaver er knappe. Det gælder ikke mindst, når nye opgaver kommer til, hvorfor det har været krævende at skulle håndtere operationer og daglig drift samtidigt gennem længere perioder, som det har været tilfældet med COVID-19 i både 2020 og 2021.

De mange forskellige opgaver, som skal løses af forholdsvis få medarbejdere i Hjemmeværnets faste struktur, indebærer ligeledes, at det er stadigt mere udfordrende at varetage Hjemmeværnets samlede virksomhed. En styrkelse af Hjemmeværnets robusthed vil derfor have prioritet i de kommende år.



Bevogtning af militært gods: Køge Havn blev i starten af januar 2021 omdannet til et midlertidigt militært område, da en større mængde militært gods inklusive kampvogne kom hjem fra Danmarks NATO-bidrag i Estland. Soldater fra Hjemmeværnet var med til at bevogte godset, så det blev transporteret sikkert videre fra havnen. Foto Jacob Kongsmar.

2.5. Forventninger til det kommende år

Blandt de højeste prioriteter for 2022 er rekruttering og fastholdelse af frivillige Hjemmeværnssoldater med henblik på at styrke Hjemmeværnets robusthed. Hjemmeværnskommandoen vil derfor udarbejde et nyt strategisk koncept for rekruttering, onboarding og fastholdelse af frivillige soldater, baseret på analyser af målgrupper og afgangsårsager samt Hjemmeværnets rekrutterings- og kommunikationsstruktur.

Der vil tillige blive fokuseret på den fortsatte udvikling af Hjemmeværnets operative plankomplekser, herunder Hjemmeværnets plan for aktivering og mobilisering, med henblik på at sikre Hjemmeværnets evne til at bidrage til Forsvarets nationale opgaveløsning, som bl.a. omfatter værtsnationstøtte (Host Nation Support). I skrivende stund tegner netop Host Nation Support til at kunne blive en meget vigtig opgave for Hjemmeværnet i 2022, eksempelvis i forbindelse med deployering af NATO forstærkningsstyrker.

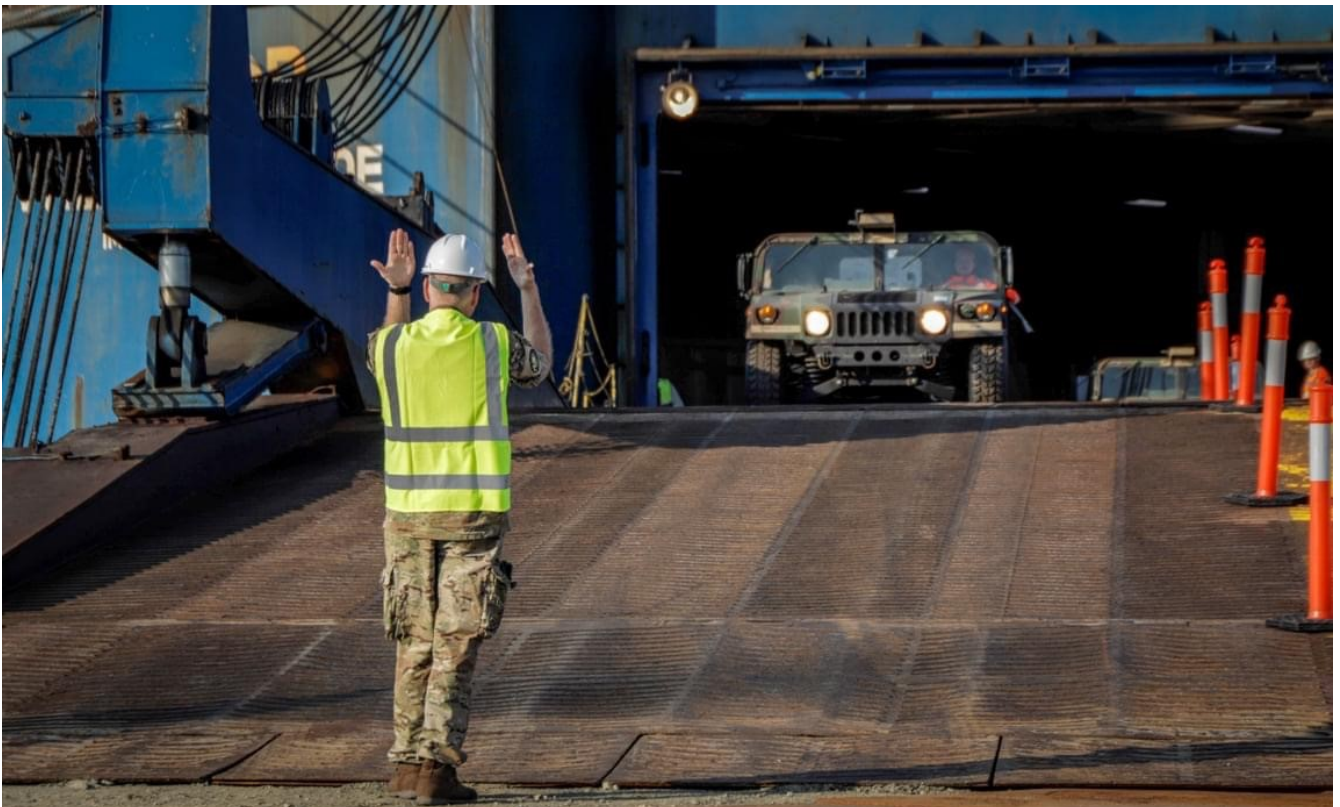
I den forbindelse skal Hjemmeværnet på aktivitetssiden deltage i to større internationale øvelsesaktiviteter "DEFENDER EUROPE 22" og "HEDGEHOG 2022" i maj 2022, der afholdes primært i Polen og de baltiske lande. Formålet er at øve samtræning og interoperabilitet med allierede partnerlande inden for mobilisering, værtsnationstøtte samt deployering/redeployering. Der vil i denne forbindelse blive lagt vægt på Hjemmeværnets rolle i det samlede beredskab.

En yderligere stor opgave i 2022 bliver konsolideringen af arbejdet med Hjemmeværnets Strategiske Mål 2030, der bl.a. indbefatter udarbejdelsen af en plan vedr. operationalisering af Hjemmeværnet. Også udarbejdelsen af det strategiske grundlag for etableringen af en cyberkapacitet i Hjemmeværnet vil fylde i

2022 med henblik på at kunne opstille kapaciteten med frivillige Hjemmeværnssoldater allerede i 2024, idet hensigten er at styrke den fælles cyber-robusthed i hele Danmark.

En anden stor opgave for Hjemmeværnet, som kræver mange frivillige kræfter, bliver støtte til Politiet i forbindelse med afviklingen af tre etaper af cykelløbet Tour de France, der gennemføres i Danmark 2.-4. juli 2021 på tværs af landet fra København til Sønderborg. Hele sportsverdenens øjne vil hvile på Danmark i den periode, hvor også støtte fra Hjemmeværnet er efterspurgt.

Økonomisk forventes 2022 fortsat at blive præget af den indledningsvise delvise nedlukning af samfundet. Endvidere vil en række af de uddannelses- og aktivitetsmæssige efterslæb fra 2021 som følge af COVID-19 blive søgt indhentet inden for de eksisterende økonomiske rammer med behørig hensyntagen til de frivilliges mulighed for deltagelse heri.



Værtsnationsstøtte: Den amerikanske hærs 81. Stryker Brigade var godt hjulpet af Hjemmeværnet, da den gik i land i Esbjerg Havn med omkring 300 stykker materiel, der skulle fragtes til Polen. Omkring 150 hjemmeværnssoldater bidrog til den store Host Nation Support-opgave, som der forventes flere af i fremtiden. Foto: Lars Skjoldan / Forsvaret.

3. Regnskab

3.1. Anvendt regnskabspraksis

Hjemmeværnskommandoen er regnskabsmæssigt ikke en selvstændig virksomhed, der skal aflægge selvstændig årsrapport. Regnskabet for Hjemmeværnet er således indeholdt i regnskabet for virksomheden med CVR-nr. 16 28 71 80. Hjemmeværnets aktiver og passiver indeholdes derfor i én samlet balance for virksomheden med CVR-nr. 16 28 71 80 og afrapporteres i den samlede årsrapport for denne virksomhed, der omfatter følgende styrelser: Forsvarskommandoen, Hjemmeværnskommandoen, Forsvarsministeriets Materiel- og Indkøbsstyrelse, Forsvarsministeriets Personalestyrelse, Forsvarsministeriets Ejendomsstyrelse og Forsvarsministeriets Regnskabsstyrelse.

Regnskabet i denne årsberetning består alene af et udgiftsbaseret driftsregnskab og tilhørende noter og skal derfor ses som et uddrag af det samlede regnskab for virksomheden med CVR-nr. 16 28 71 80. I forhold til opgørelsen af generelle fællesomkostninger henvises der til den for styrelsen gældende regnskabsinstruks. Regnskabet omfatter alene de hovedkonti, som Hjemmeværnskommandoen er ansvarlig for, jf. ledelsespåtegningen.

Regnskabet for Hjemmeværnet er udarbejdet i overensstemmelse med statens udgiftsbaserede regnskabsprincipper, idet alle bevillinger er udgiftsbaserede, samt de nærmere retningslinjer herfor i regnskabsbekendtgørelsen, finansloven og Finansministeriets Økonomisk Administrative Vejledning (ØAV). De nævnte principper fraviges dog på et enkelt område, idet forskudsbetalinger til leverandører vedrørende levering af materiel mv. på flerårige kontrakter indregnes og udgiftsføres i bevillingsregnskabet på betalingstidspunktet i henhold til tekstanmærkning på finansloven. Den ved udarbejdelsen af regnskabet anvendte regnskabspraksis, herunder afvigelsen fra gældende regler, svarer til den praksis, der er anvendt ved udarbejdelsen af regnskabet for virksomheden med CVR-nr. 16 28 71 80. For nærmere beskrivelse af den anvendte regnskabspraksis henvises derfor til beskrivelsen af anvendt regnskabspraksis i årsrapporten for 2021 for virksomheden med CVR-nr. 16 28 71 80.

3.7. Bevillingsregnskab

Som anført i afsnit 2 er der ved lov om tillægsbevilling for finansåret 2021 foretaget regulering af Hjemmeværnets bevilling, hvorved bevillingsrammen udgør 526,2 mio. kr.

Hjemmeværnskommandoen har i 2021 gennemført en løbende økonomiopfølgning med henblik på at sikre en optimal ressourceanvendelse i forhold til den samlede opgaveløsning i Hjemmeværnet.

Som det fremgår af tabel 3.7.1., blev årets resultat et mindreforbrug på 6,6 mio. kr., hvilket svarer til knap 1,3 % af den samlede bevilling. Mindreforbruget skyldes primært (4,2 mio. kr.) aflysninger og reduktioner af aktiviteter som følge af COVID-19. Desuden forekommer små mindreforbrug vedr. driften af COVID-19 call-centret i Jonstrup (1,7 mio. kr.) samt støtte til Politiets grænsekontrol (0,7 mio. kr.).

I dette lys vurderes regnskabet at være tilfredsstillende og giver som udgangspunkt ikke anledning til yderligere bemærkninger.

TABEL 3.7.1. / Bevillingsregnskab for finanslovskonti på driftsbevillingen (mio. kr.)

§ 12.24.01 Hjemmeværnet	Regnskab 2020	Budget 2021 ²	Regnskab 2021	Afvigelse	Budget 2022 ³
Udgifter	454,5	527,2	520,4	6,8	440,3
Indtægter	-0,5	-1,0	-0,8	-0,2	-1,0
Resultat, brutto	454,0	526,2	519,6	6,6	439,3
Bevilling, netto	466,5	526,2	526,2	0,0	439,3
Resultat, netto	12,5	0,0	6,6	6,6	0,0



Hjemmeværnets engagement ved call-centret i Jonstrup: HKH Kronprinsessen besøgte i maj Jonstruplejren i Ballerup. Her mødte hun nogle af de hjemmeværnssoldater, som har deltaget i corona-beredskabet. Foto: Michael Stub.

² Budget 2021 er finanslov og tillægsbevilling.

³ Budget 2022 er gældende grundbudget som indtastet i statens finanskontoplan (SKS) og indrapporteret til Finansministeriet.

I tabel 3.7.2. sammenholdes regnskabet for 2021 med grundbudgettet for 2022. Årsagerne til det lavere beløb i 2022 er, at Hjemmeværnet endnu ikke er tildelt bevilling, primært lønsum, til aktiviteter vedrørende COVID-19 i 2022, samt at der i 2021 blev gennemført en indfrielse af den indefrosne feriepengeforpligtelse over for Lønmodtagernes Feriemidler, hvilket indebærer et ekstraordinært højere lønforbrug i 2021.

TABEL 3.7.2. / Regnskabs- og budgetspekifikation (mio. kr.)

§ 12.24.01 Hjemmeværnet	Regnskab 2021	Budget 2022⁴
Nettoudgift	519,6	439,3
Udgift		
16. Husleje, leje af arealer, leasing	1,5	0,0
17. Internt statsligt køb af varer og tjenester	1,1	0,0
18. Lønninger / personaleomkostninger	449,2	366,8
22. Andre ordinære driftsomkostninger	62,5	73,5
26. Finansielle omkostninger	0,1	0,0
44. Tilskud til personer	6,1	0,0
46. Tilskud til anden virksomhed	0,0	0,0
Indtægt		
11. Salg af varer	-0,2	-1,0
12. Internt statsligt salg af varer og tjenester	-0,0	0,0
21. Andre driftsindtægter	-0,6	0,0

Note: Der er foretaget afrunding på første decimal.

Årets overskud afstedkommer et akkumuleret overskud til videreførelse på 30,0 mio. kr., der er anført i tabel 3.7.4.

TABEL 3.7.4. / Akkumuleret resultat

Hovedkonti	Ultimo 2018	Ultimo 2019	Ultimo 2020	Resultat 2021	Ultimo 2021
Driftsbevilling § 12.24.01	23,4	10,9	23,4	6,6	30,0
Samlet resultat	23,4	10,9	23,4	6,6	30,0

⁴ Budget er lig grundbudget, som ikke er udspecificeret i samme grad som regnskabet.

4. Bilag

4.1. Øvrige regnskabsoplysninger

I overensstemmelse med de nye retningslinjer fra Økonomistyrelsen er der ikke medtaget tabeller i dette afsnit.



Hjemmeværnskommandoen
Vordingborg Kaserne

Sankelmarksvej 26
4760 Vordingborg

Telefon: +45 7282 0000
mail: hjk@hvj.dk
www.hvj.dk

EAN: 5798000201224